



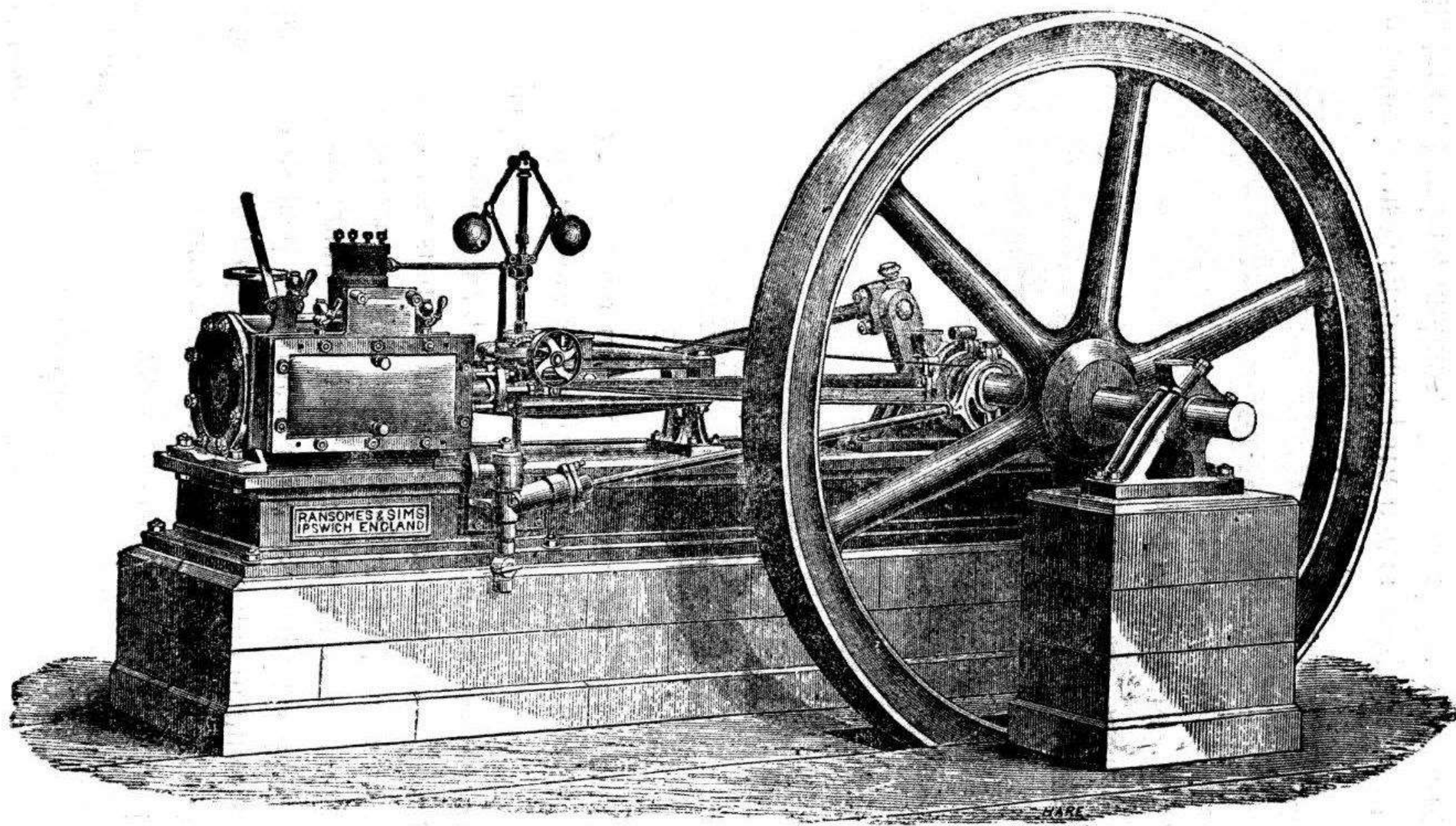
28 de Septiembre 2019

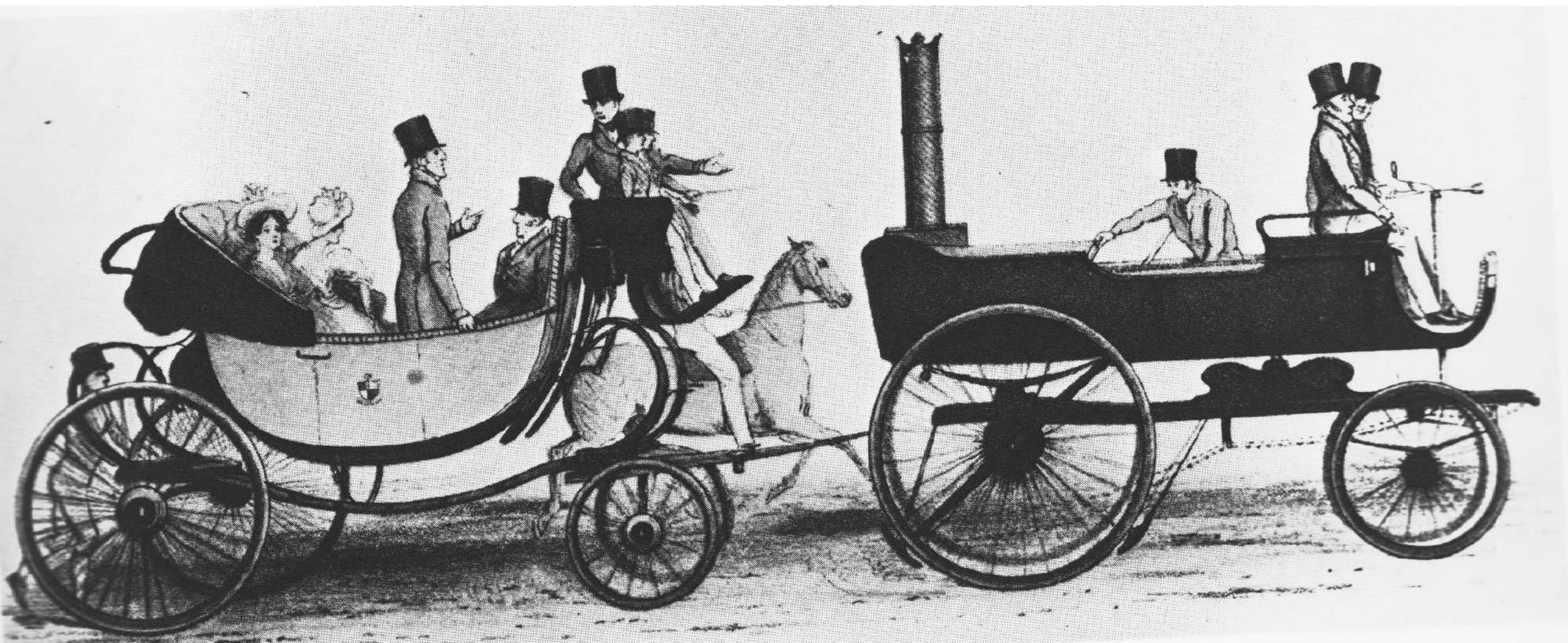
A lush green forest scene with sunlight filtering through the dense canopy of trees. The sunbeams create a warm, golden glow, illuminating the foliage and the forest floor. The trees have thick trunks and dense green leaves, with some branches hanging down. The ground is covered in fallen leaves and dappled with sunlight and shadows.

Digitalización. Sombras y luces

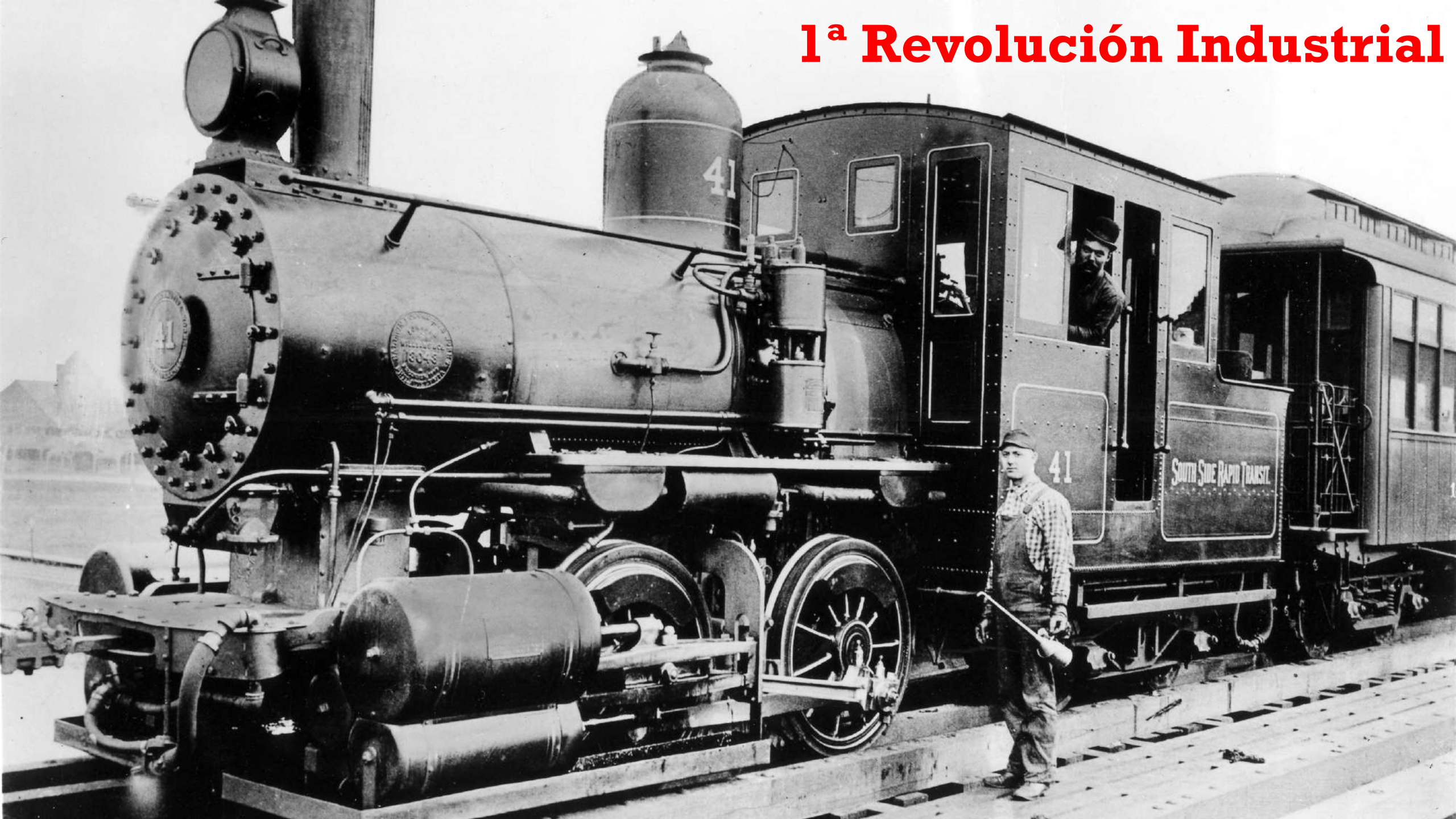


«Era el mejor de los tiempos, era el peor de los tiempos, la edad de la sabiduría, y también de la locura; la época de las creencias y de la incredulidad; la era de la luz y de las tinieblas; la primavera de la esperanza y el invierno de la desesperación»





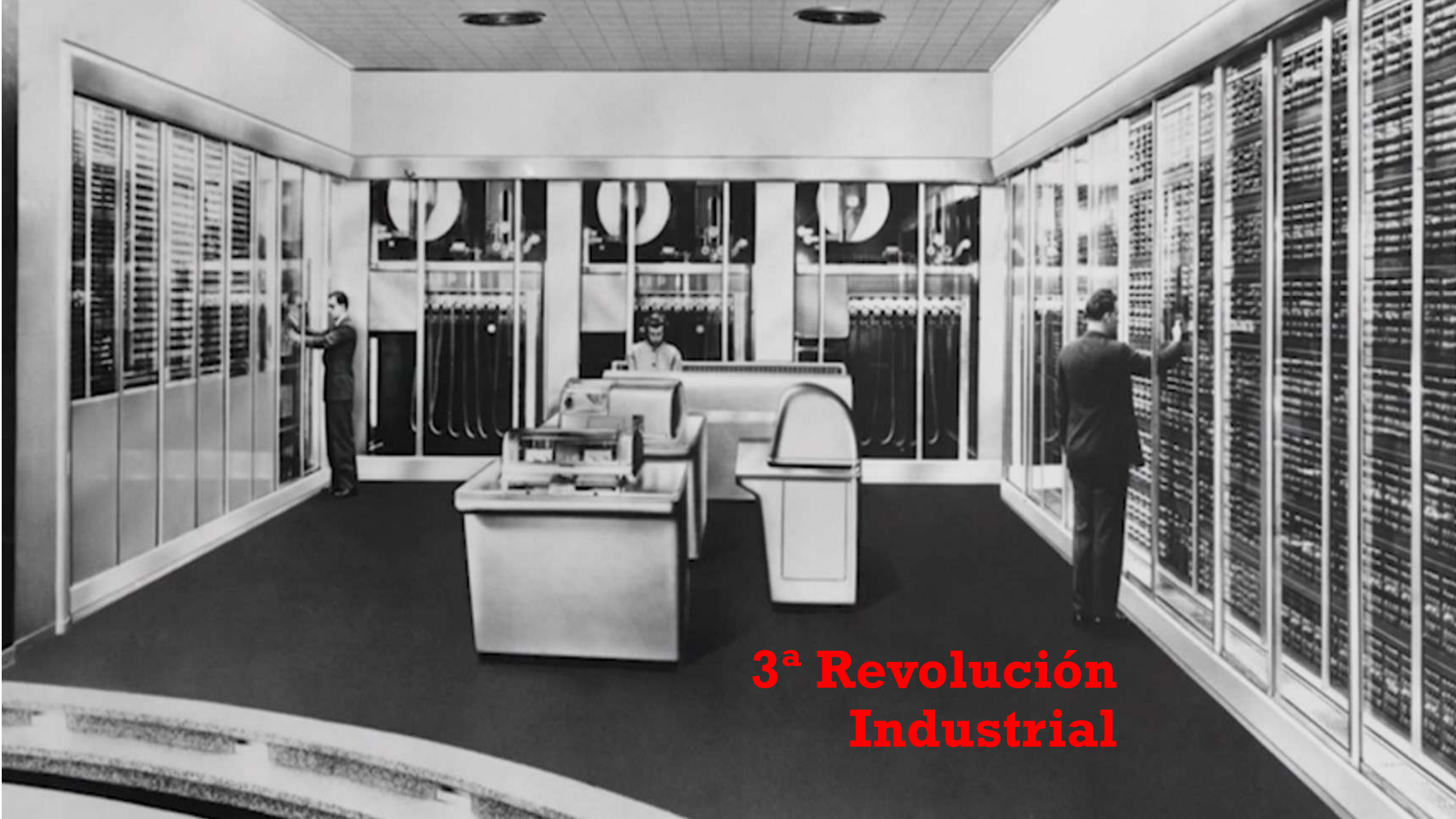
1ª Revolución Industrial



2ª Revolución Industrial



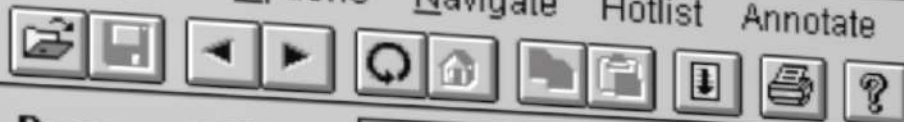




**3ª Revolución
Industrial**

NCSA Mosaic for MS Windows

File Edit Options Navigate Hotlist Annotate



Help

Document Title: NCSA Mosaic Home Page

Document URL: <http://www.ncsa.uiuc.edu/SDG/Software/Mosaic/NCSA>



N C S A
MOSAIC

X Window System • Microsoft Windows • Macintosh

Welcome to NCSA Mosaic, an Internet information bro
Mosaic was developed at the [National Center for Supercomputing Applications](#)
[University of Illinois](#) in --> Urbana-Champaign. NCS
The Board of Trustees of the University of Illinois
UI.

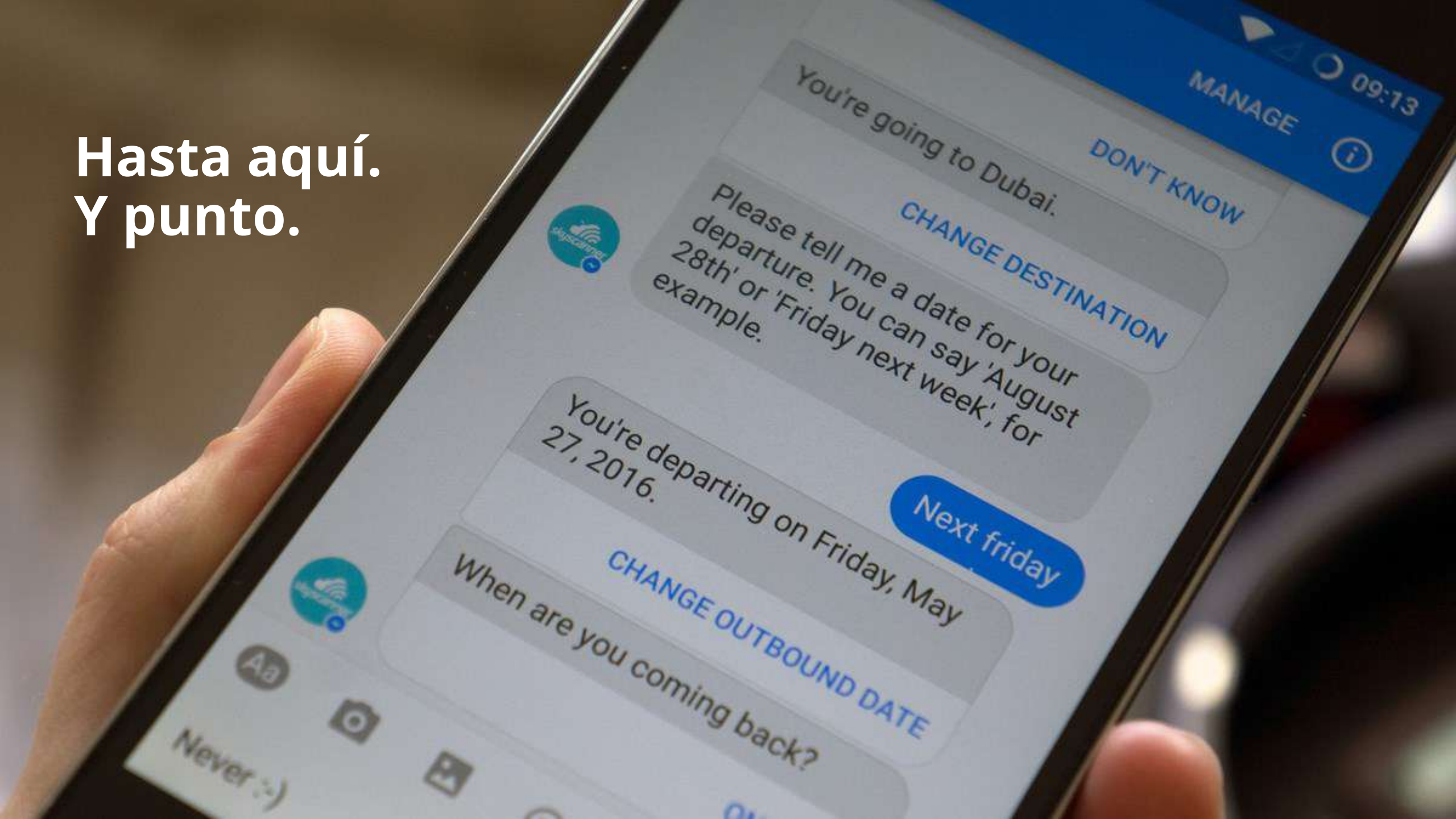
NUM







Hasta aquí.
Y punto.



...¿o sí?



¡Bienvenidos
a la era digital !



Tecno-optimistas

UN MUNDO FELIZ

A. HUXLEY



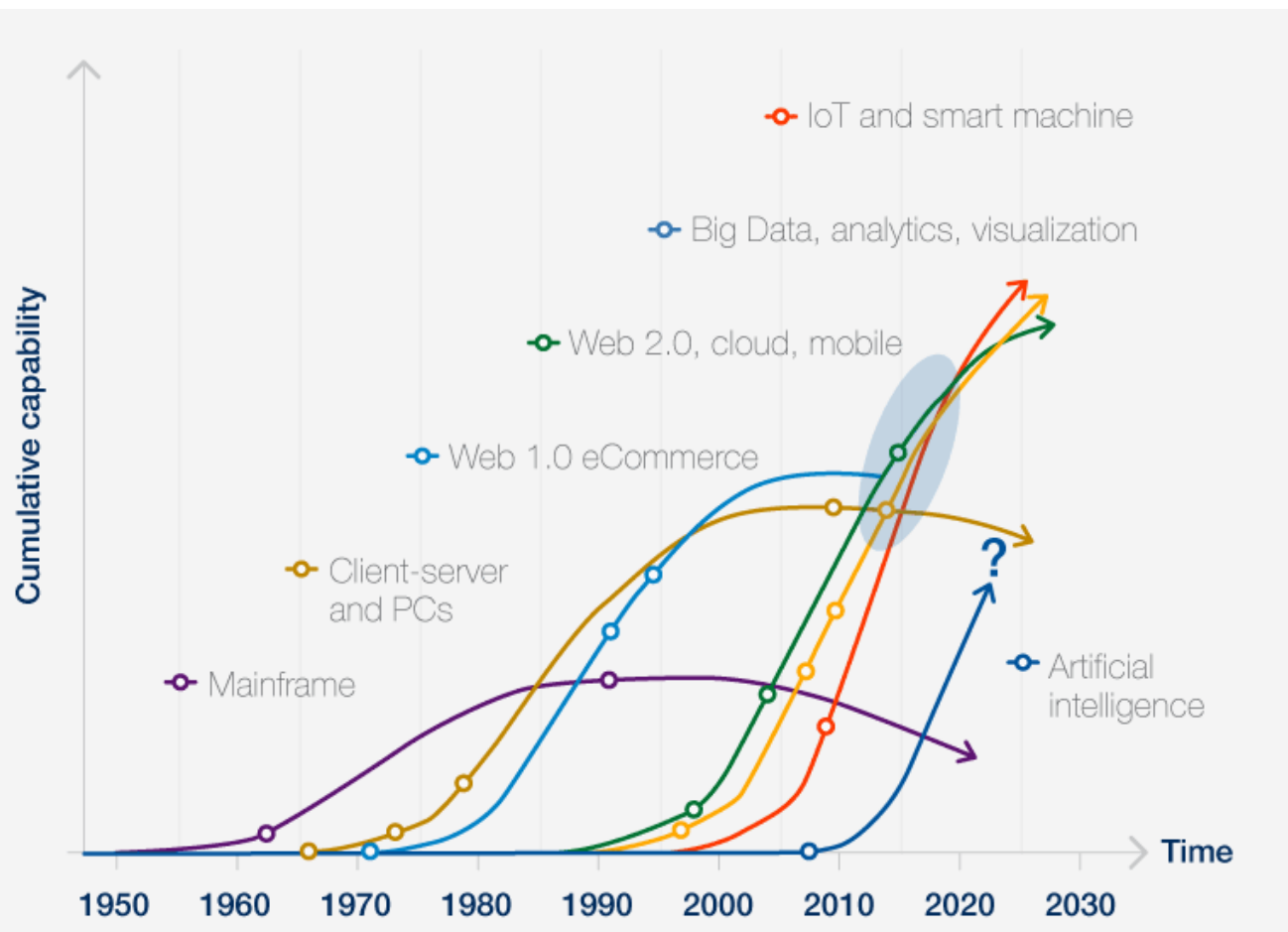


Tecno-pesimistas

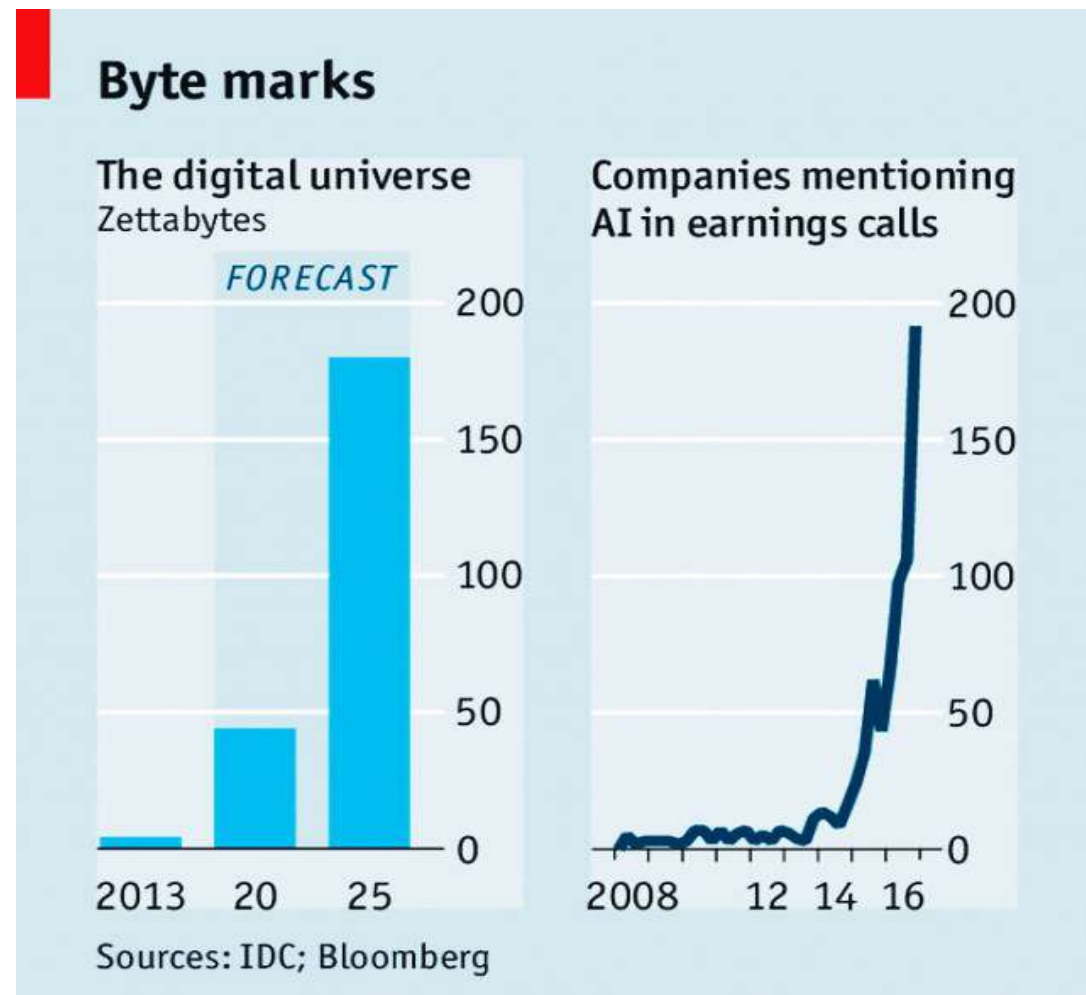


Era de
cambios

Velocidad



Fuente: WEF



Economist.com

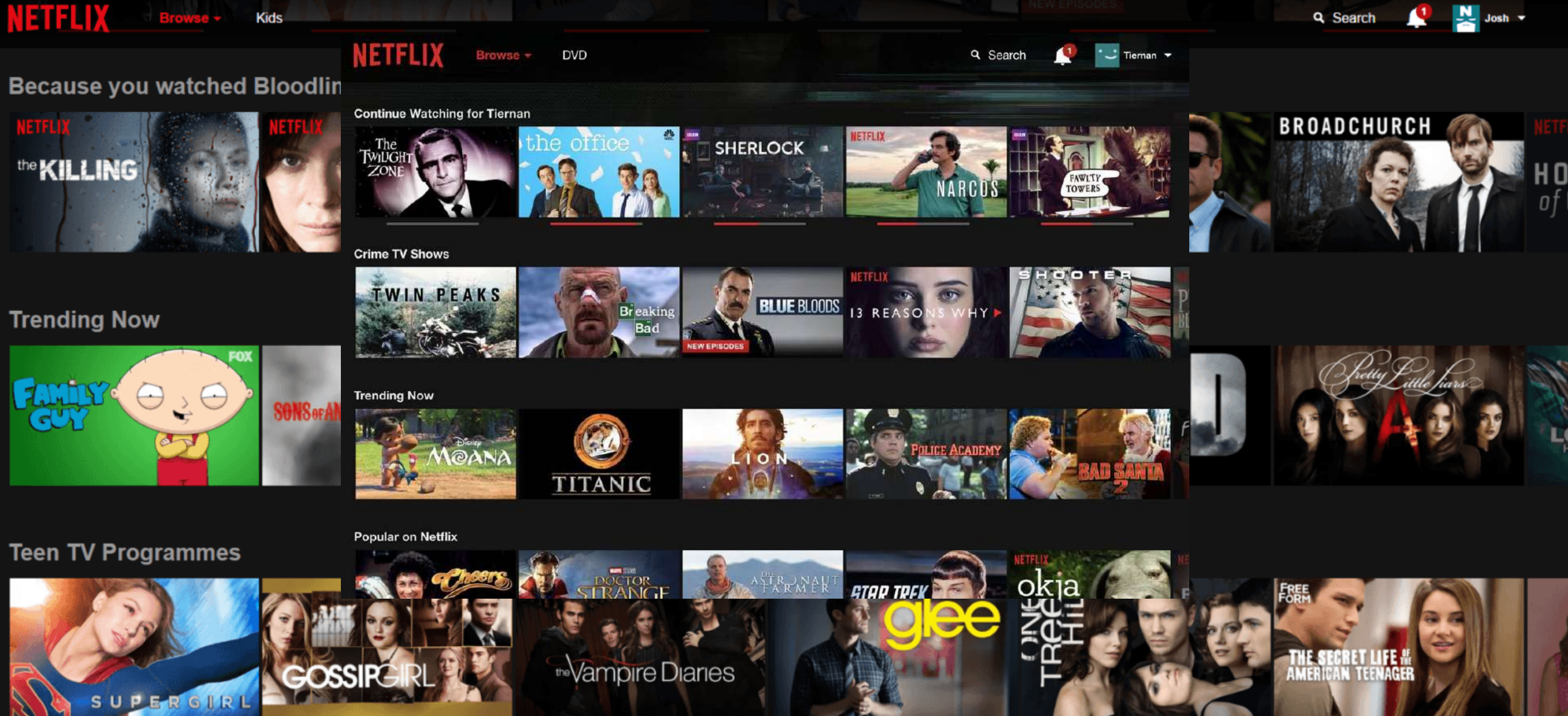


**Integra y
mezcla
sectores
diferentes**

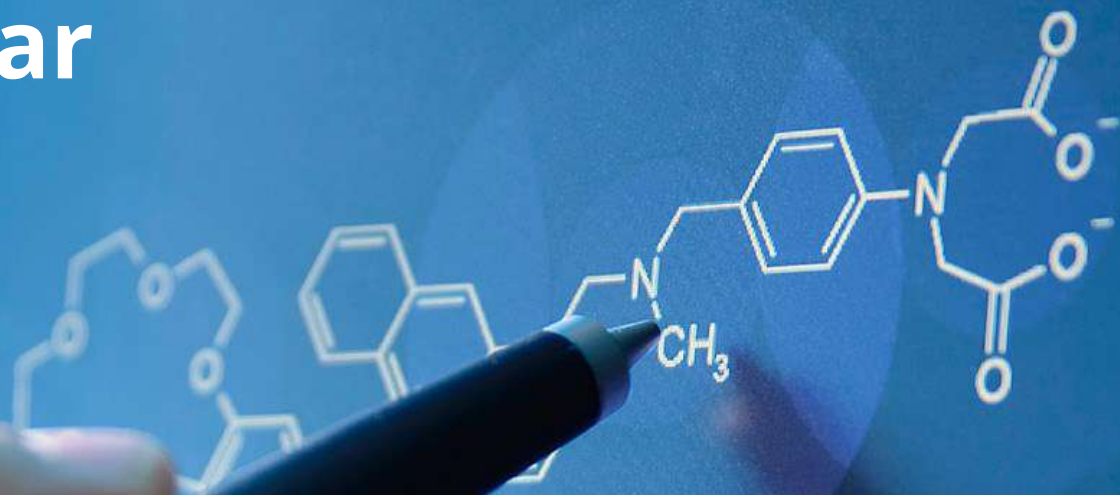
Afecta a los modelos de negocio



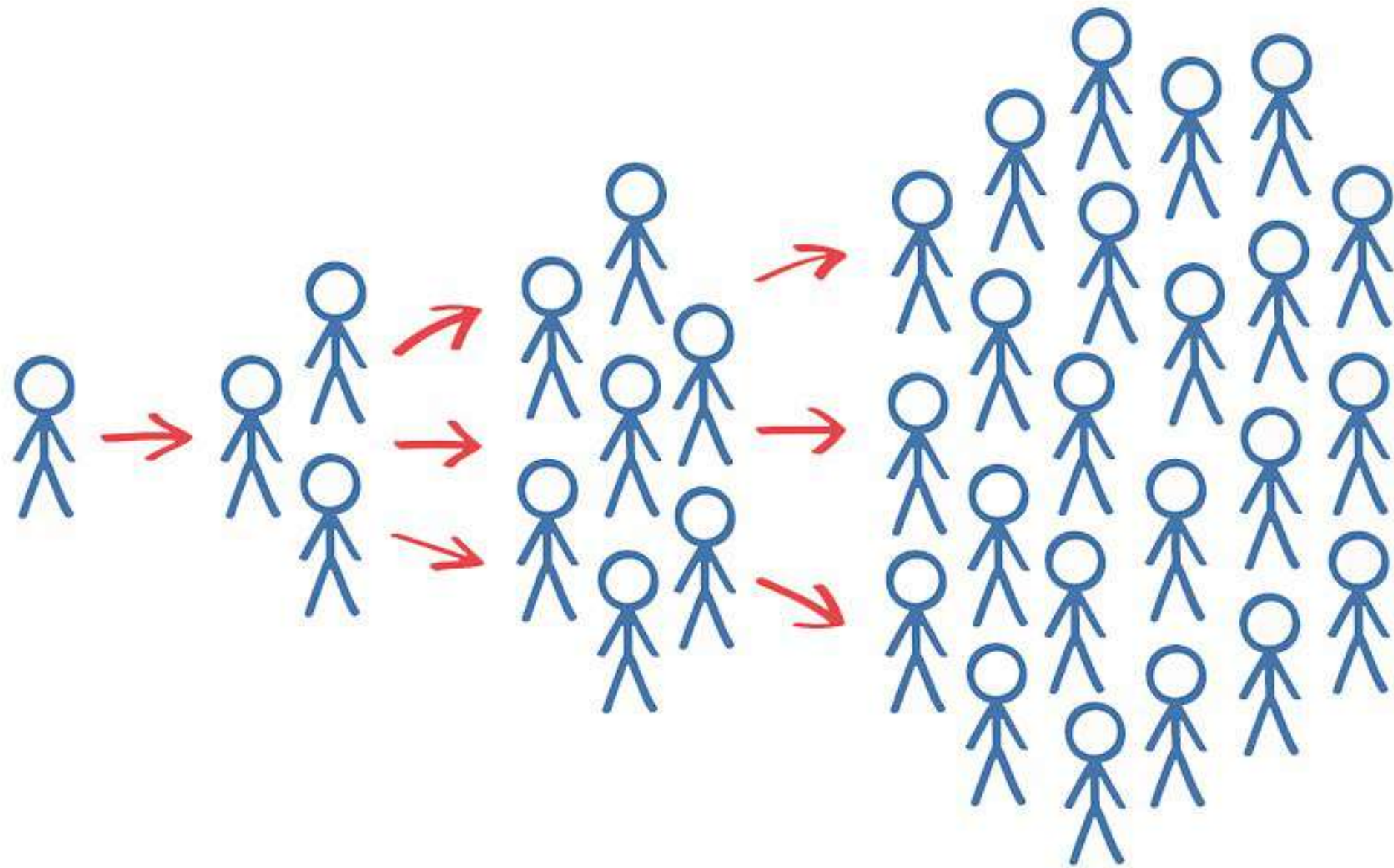
Supera las barreras de entrada



Multidisciplinar



Efecto red



Minimalismo tecnológico: concentración y productividad

AT&T	758.000 empleados
Google	55.000
Apple	76.000



Eficiencia & innovación



Ciclos de vida



Jet Black²



Black



Silver



Gold



Rose Gold





Más información

Bilbao

Para otros usos de este término, véase *Bilbao* (desambiguación).

Bilbao⁸ (en *euskera*, *Bilbo*)⁹ es un **municipio** situado en el norte de **España** y una **villa** de dicho municipio, capital de la **provincia** y **territorio histórico** de Vizcaya, en la **comunidad autónoma** del **País Vasco**. La villa de Bilbao es la capital y única localidad del municipio, y con 345 821 habitantes según el padrón de 2018,¹⁰ es la urbe más poblada de la comunidad autónoma, siendo la cabecera del **área metropolitana de Bilbao**, una **conurbación** de más de 1 000 000 de habitantes¹¹ que se extiende a lo largo de la **ría de Bilbao** o del **Nervión**.

El núcleo urbano se encuentra flanqueado por dos **cadena montañosa**s con una altitud media que no supera los 400 metros.¹² Estas cadenas forman algunos de los límites naturales del municipio. Los municipios limítrofes son: **Erandio**, **Sondica**, **Lujua**, **Zamudio**, **Galdácano**, **Echívarri**, **Basauri**, **Arrigorriaga**, **Alonsótegui** y **Baracaldo**.

Desde su fundación, a finales del **siglo XIII**, fue un enclave comercial que gozó de particular importancia en la **comisa Cantábrica** gracias a los **privilegios** concedidos por la **Corona de Castilla**¹³ que permitieron el desarrollo de una gran **actividad portuaria** que se basaba principalmente en la exportación de la lana procedente de **Castilla** y en menor medida del **hierro** extraído de las canteras vizcainas. A lo largo del **siglo XIX** y principios del **XX** experimentó una fuerte industrialización que la convirtió en el epicentro de la segunda región industrializada de España, por detrás de **Barcelona**.^{14 15} Esta estuvo acompañada de una extraordinaria explosión demográfica y urbanística que originó la anexión de varios municipios colindantes. En la actualidad es una pujante ciudad de servicios,¹⁴ que se encuentra en un proceso de revitalización estética, social y económica liderado por el simbólico **Museo Guggenheim Bilbao**.^{16 17 18}

El 19 de mayo de 2010, la ciudad de Bilbao fue reconocida con el premio [Lee Kuan Yew World City Prize](#), otorgado por la ciudad estado de [Singapur](#), en colaboración con la [Academia Nobel](#) sueca. Considerado el Nobel del [urbanismo](#), fue entregado el 29 de junio de 2010.¹⁹ El 7 de enero de 2013, su alcalde, [Iñaki Azkuna](#), recibió el [Premio Alcalde del Mundo](#) correspondiente a 2012 que otorga cada dos años la fundación británica The City Mayors Foundation, en reconocimiento a la transformación urbana experimentada por la capital vizcaina desde la [década de 1990](#).^{20 21} El 8 de noviembre de 2017, Bilbao fue elegida la Mejor Ciudad Europea 2018 en los premios The Urbanism Awards 2018, que otorga la organización internacional The Academy of Urbanism.²²

Índice [ocultar]

- 1 Toponimia
- 2 Gentilicio
- 3 Símbolos
- 4 Geografía física
 - 4.1 Ubicación
 - 4.2 Orografía
 - 4.3 Hidrología
 - 4.4 Clima
- 5 Historia
 - 5.1 Asentamientos prefundacionales
 - 5.2 Edad Media
 - 5.2.1 De la fundación al Consulado
 - 5.3 Edad Moderna
 - 5.4 Edad Contemporánea
 - 5.4.1 Invasión napoleónica, guerras carlistas y desarrollo industrial
 - 5.4.2 Guerra civil y dictadura franquista
 - 5.4.3 Democracia y regeneración

Coordenadas:  43°15'44"N

Bilbao
Bilbo

municipio de Espa



Bandera





Mark Zuckerberg

Has worked at [Facebook](#) Studied [Computer Science](#) at [Harvard University](#)
[Palo Alto, California](#) Speaks [English](#), [Mandarin Chinese](#) From [Dobbs Ferry, New York](#) Born on [May 14, 1984](#)



Education and Work

Employers



Facebook

Feb 2004 to present · [Palo Alto, California](#)

▪ [Open Graph](#) with [Carl Sjogreen](#) and 2 others

Apr 2010 to present

Trying to help all services interoperate by building a decentralized graph.

[Wall](#)[Info](#)[Photos \(827\)](#)[Questions](#)

Family

[Karen Zuckerberg](#)

College



Harvard University

[Computer Science](#), [Psychology](#)



El Googran Hermano



Buscar con Google

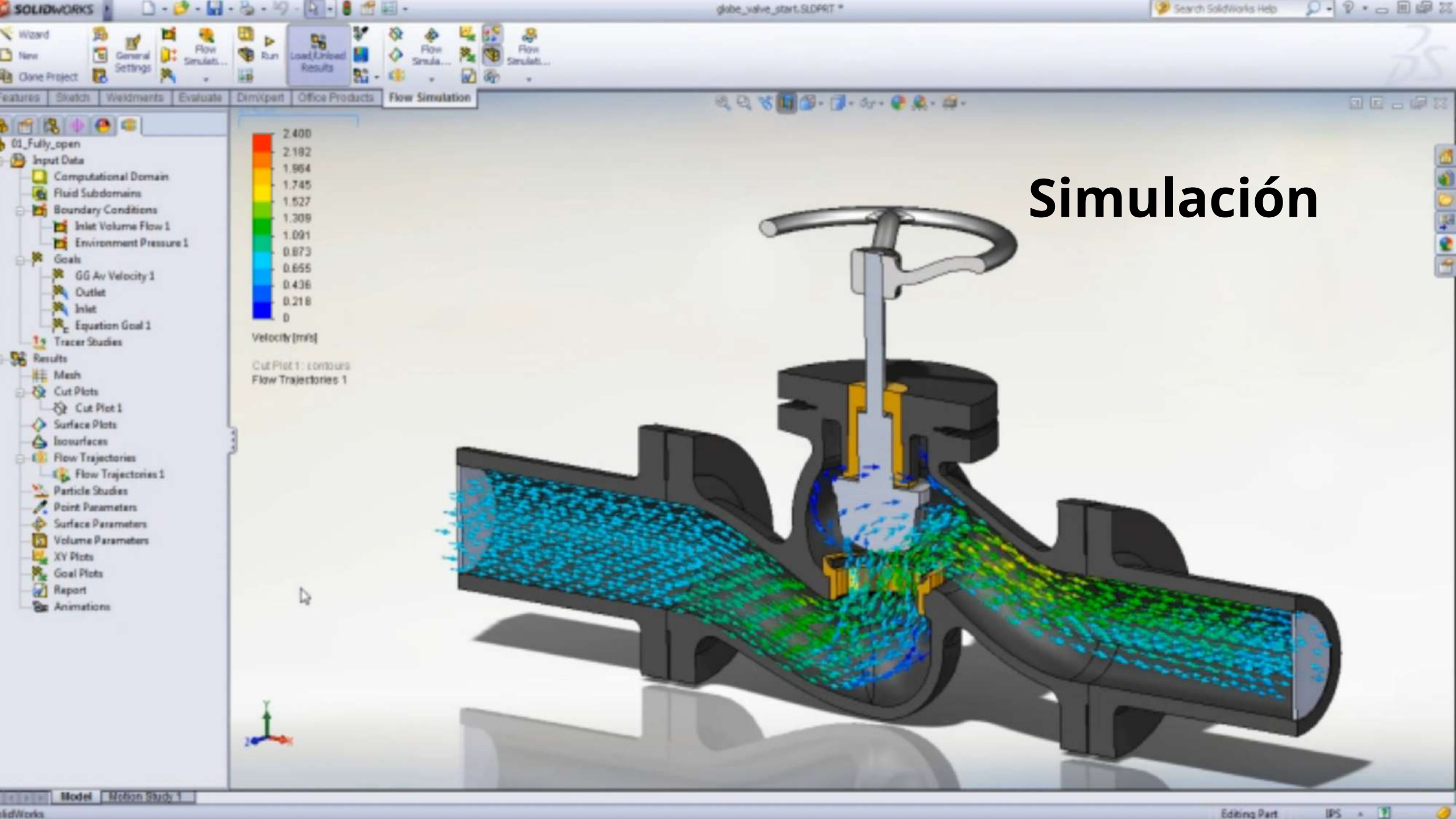
Voy a tener suerte

[Empieza el año escolar con un curso de Google](#)

Ofrecido por Google en: [català](#) [galego](#) [euskara](#)

Algunas tecnologías...

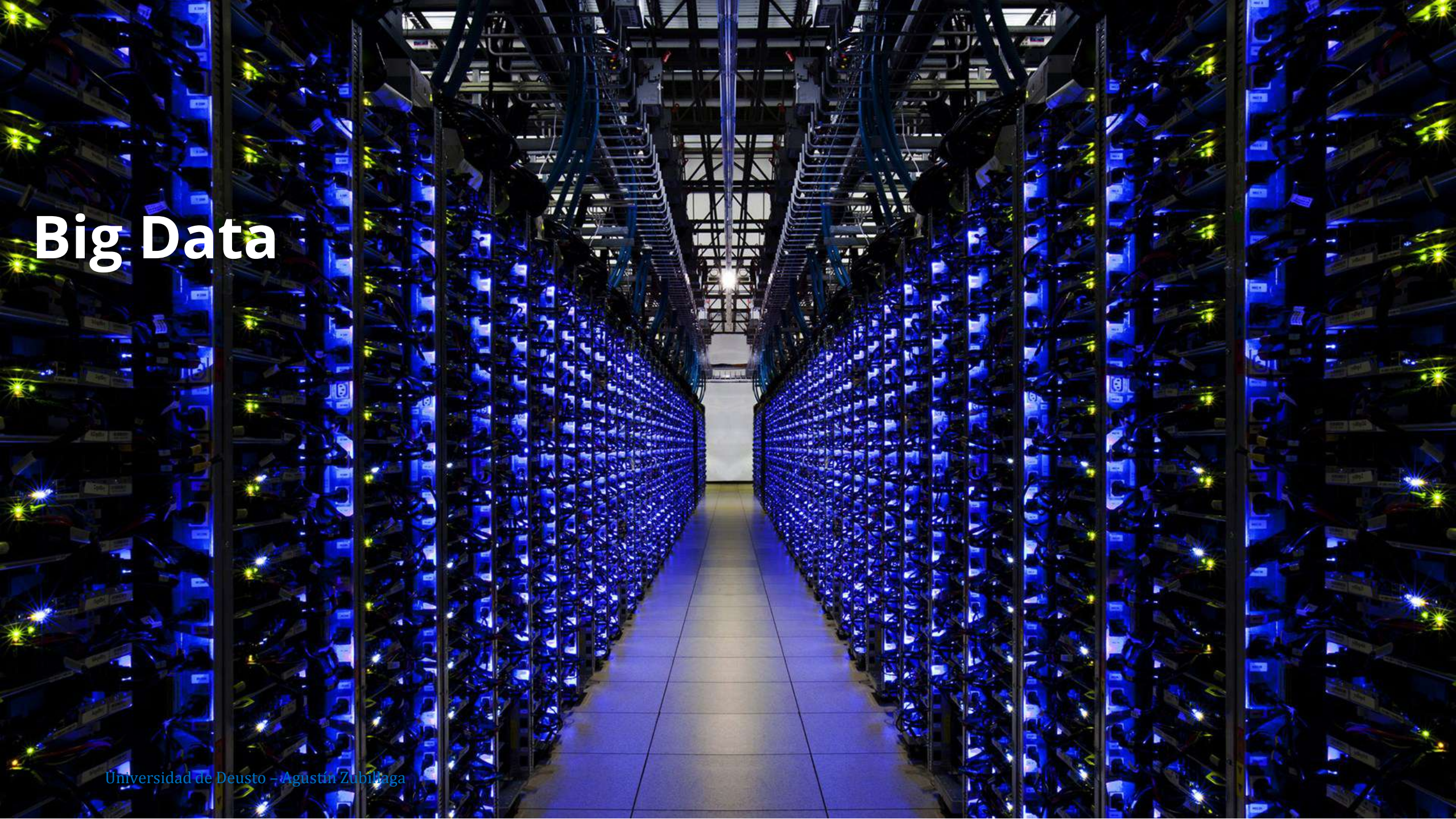
Realidad virtual



Simulación



Realidad aumentada



Big Data

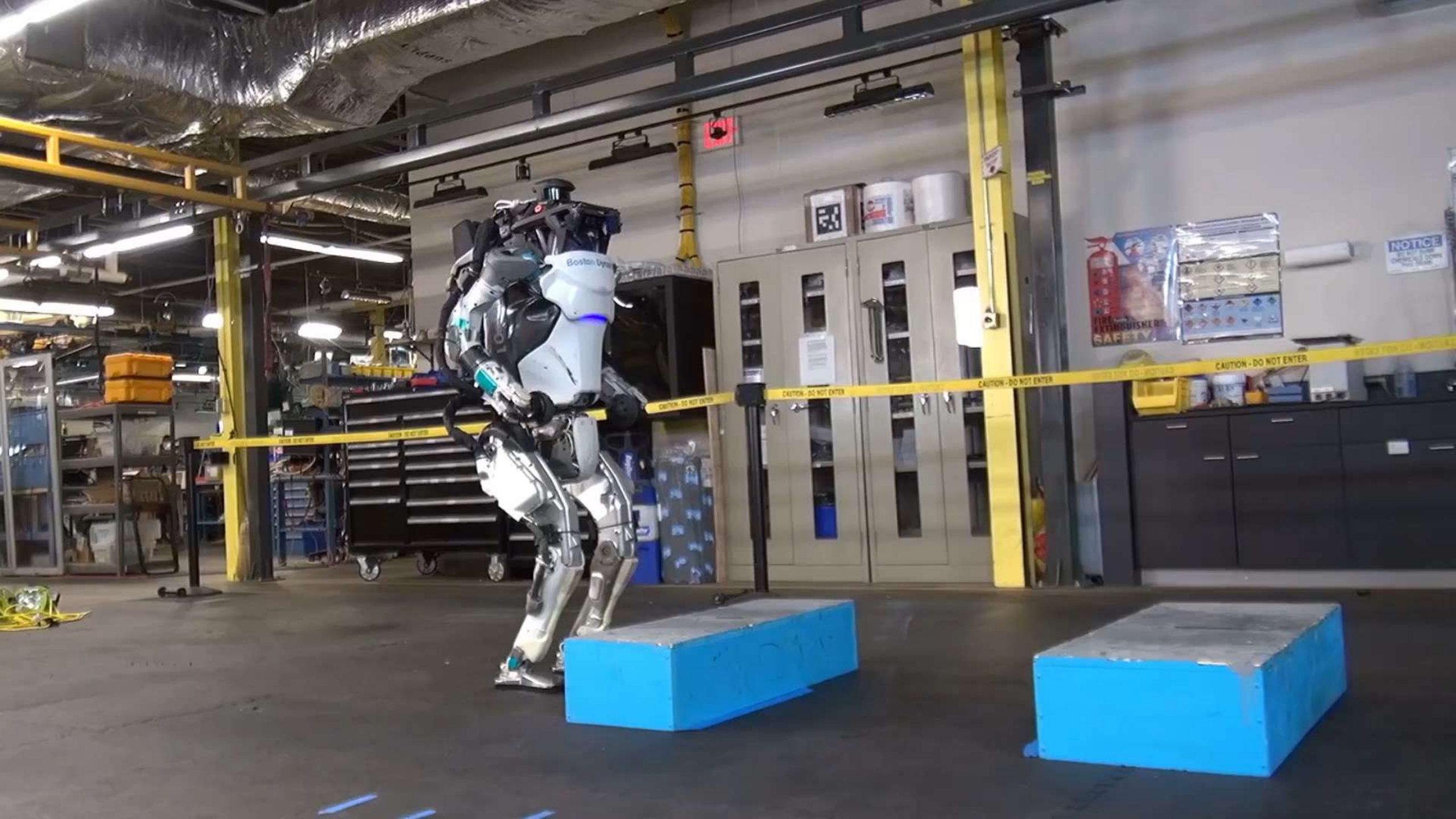
**Robots conectados
que colaboran**





Does the thought of
a robotic dog helping

Boston Dynamics



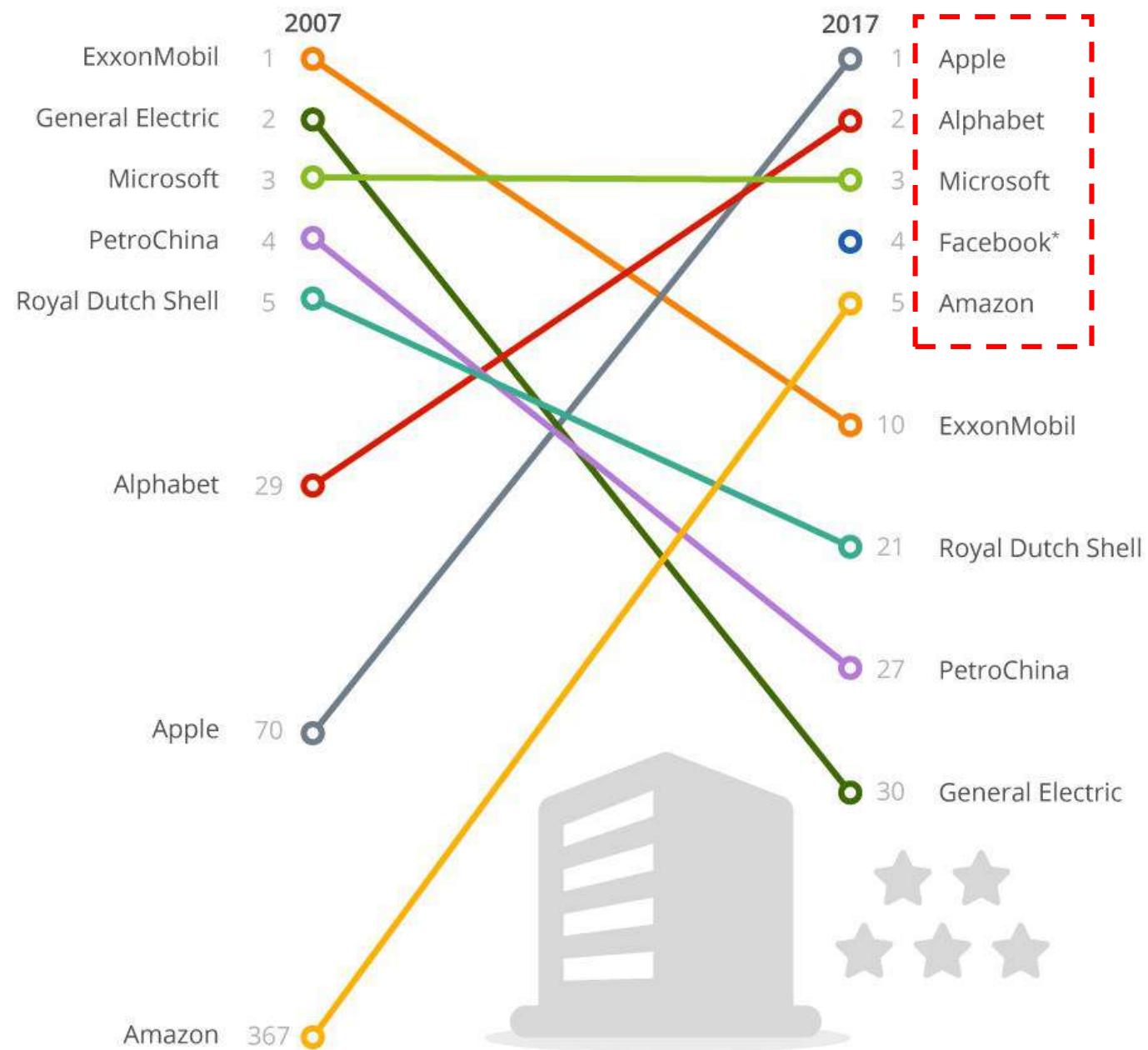


En la empresa y la economía

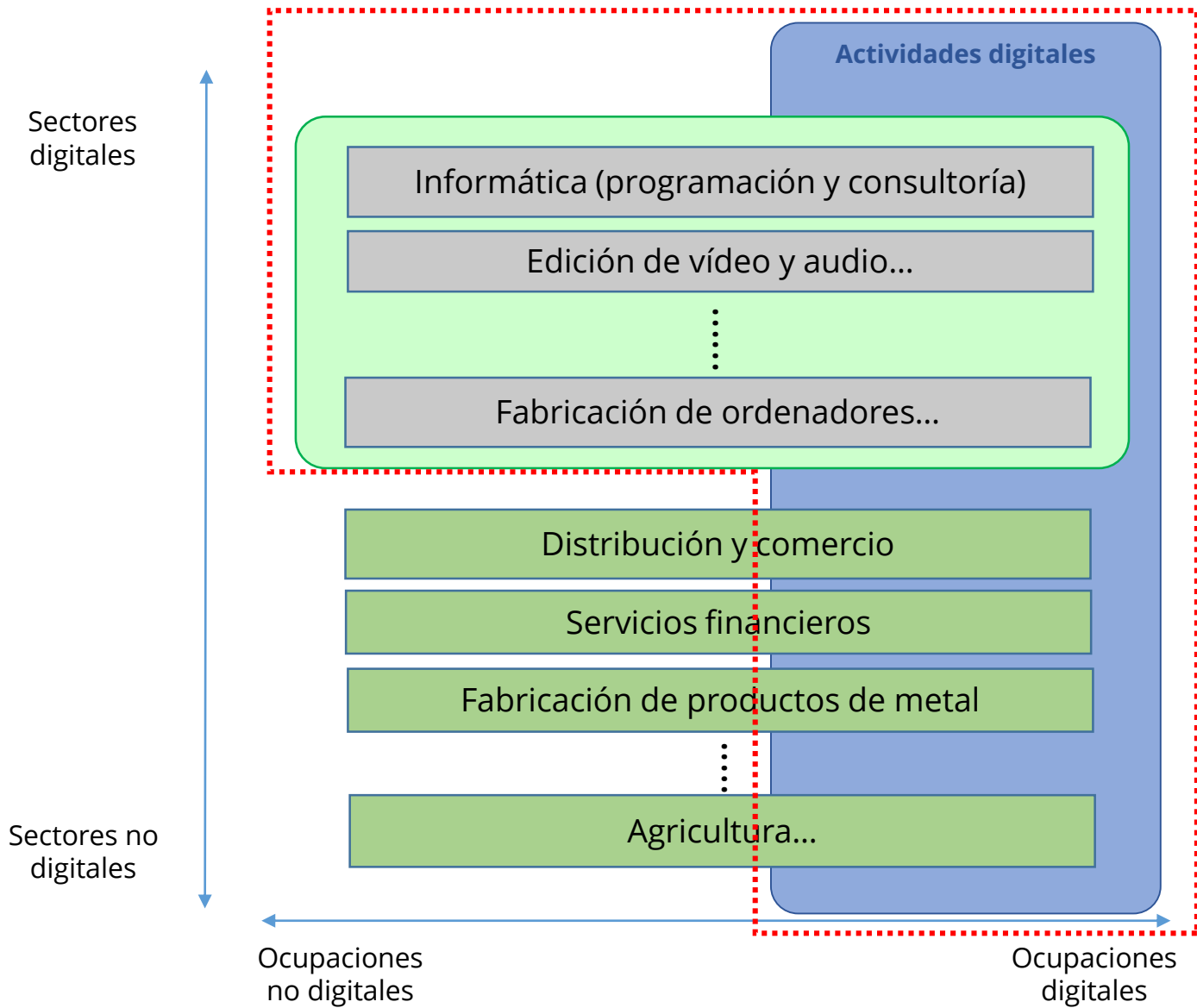


Las empresas más grandes del mundo hoy y hace 10 años

Clasificación de empresas por su capitalización bursátil entre 2007 y 2017







... en la vida cotidiana







fito

MEJORA TU CUENTA



Agustín Zubillaga Rego



Inicio



Explorar



Radio

PLAYLISTS

3 Pieces in Baroque ...

Bilbotxeros 19-20

Bilbotxeros Grabació...

Música española de l...

To Love Somebody -...

Navidad

suaves

bilbotxeros19

Sound Of Silence - Li...

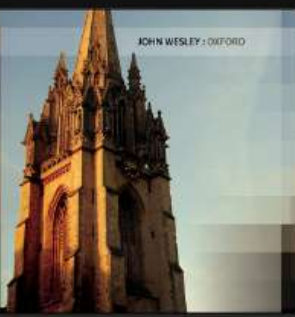
I Want To Know Wha...

Bilbotxeros - Candid...

Descubrimiento sem...



Nueva Lista



ARTISTA

Fito y Fitipaldis

REPRODUCIR

SEGUIR



OYENTES MENSUALES
1.504.459

GENERAL

SUS FANS TAMBIÉN ESCUCHAN

INFORMACIÓN

CONCIERTOS

Populares

	1	♡	Soldadito marinero	48.204.613
	2	♡	Por la boca vive el pez	38.880.508
	3	♡	La casa por el tejado	25.769.363
	4	♡	Me equivocaría otra vez	21.154.751
	5	♡	Antes de que cuente diez	31.031.310

MOSTRAR 5 MÁS

Sus fans también escuchan

- M-Clan
- La Fuga
- Loquillo
- Platero Y Tu

Mira lo que escuchan tus amigos

ENCONTRAR AMIGOS

Merchandising



La Playlist

LO ESTÁ PETANDO

presenta

POST MALONE

'Goodbyes'

In Your Eyes (Peter Gabriel Cover) - Live
John Wesley, Steve Rothery



AGENCIA DE VIAJES

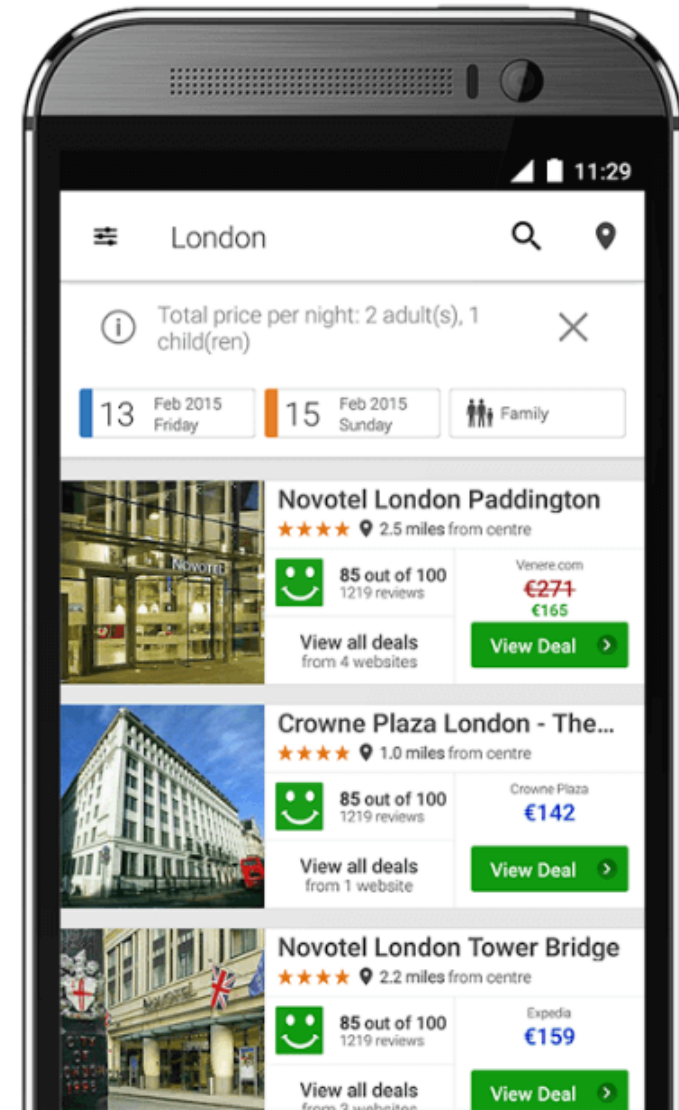
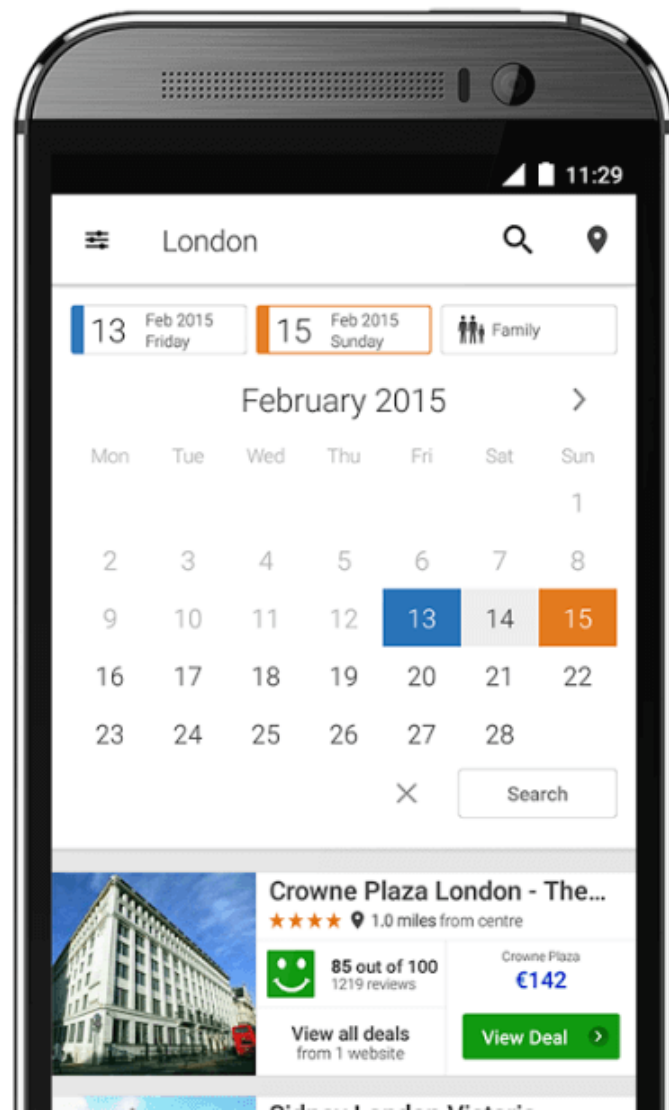
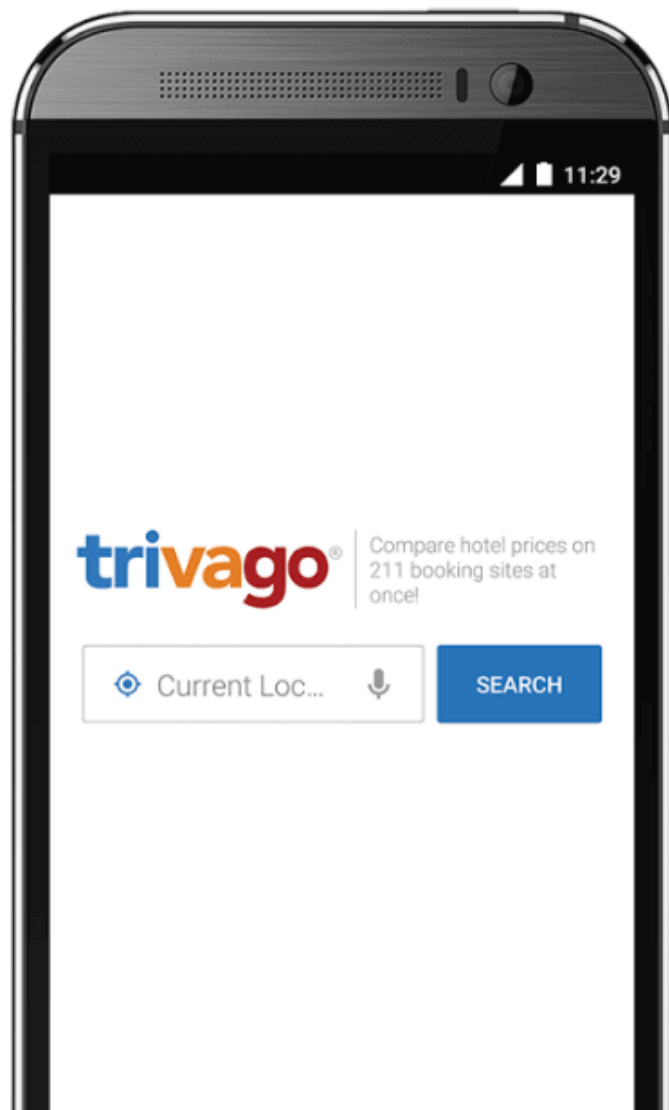


ORGANIZACION MUNDIAL DE VIAJES
TITULO N° 3, GRUPO A



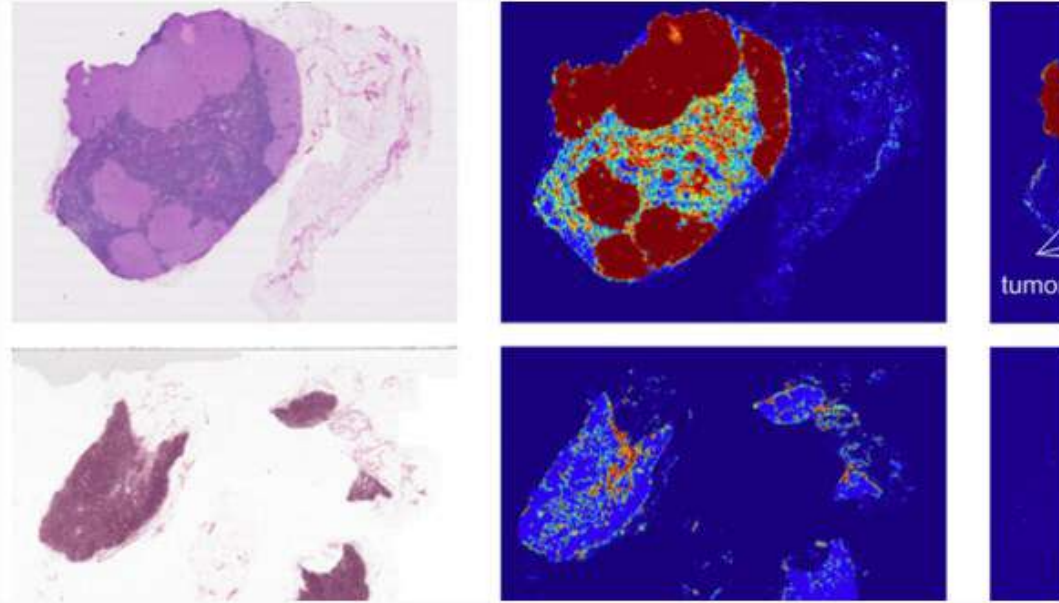
WAGONS LITS CO











google cancer 1

SOFTWARE

La IA de Google diagnostica el cáncer mejor que un médico con tiempo ilimitado

Las últimas pruebas de la IA de Google en el diagnóstico de cáncer han dado resultados prometedores, siendo capaz de superar a los mejores médicos.

3 marzo, 2017 - 17:18



LLC

Incorporation

Trademark

Last Will & Testament

Get Help From an Attorney

Business Services

Personal Services

Trademarks & IP

Wills & Trusts

View all Products & Services ▶

U.S. Legal Help for Businesses and Families in Spain

We've helped over 2 million people get the help they need



THE HUFFINGTON POST

“ Get **top quality** legal documents without paying top dollar.

Forbes

“ One of the **10 best digital tools** for entrepreneurs in 2012.

THE WALL STREET JOURNAL.

“ **BEST FEATURE: Fast customer service response.**

LLC? C Corp.? S Corp.?

Confused about your options? Answer a few simple questions and find out which one may be right for you.



Help Me Decide

Quality You Can Trust

Over the past 12 years, over 2 million businesses and families have used LegalZoom for their Wills, Trademarks, LLCs and more.

With LegalZoom, your satisfaction is **100% guaranteed.**



Have Legal Questions?

Get help from a legal plan attorney when you need it. No expensive hourly fees. No surprise pricing.

Learn More





ARGENTINA,
CHILE Y
ANTÁRTIDA

tui.com/es

"HEMOS DADO UN NUEVO PASO EN EL CAMINO HACIA LOS **HOTELES INTELIGENTES**"

Alibaba presenta el primer hotel del mundo sin empleados

Temas relacionados: AccorHotels, Alibaba, Hilton Worldwide, Marriott

Actualizado 17 diciembre, 2018 || Por R. P.

1 Comentario



Hay quien vaticina que en cinco años los robots camparán a sus anchas por los hoteles. Algunas hoteleras hace tiempo que mantienen acuerdos de desarrollo con grandes compañías que invierten en investigación en inteligencia artificial (IA). Uno de esos casos es la asociación de Marriott con los laboratorios que a tal efecto tiene el gigante del e-commerce Alibaba. Otras como Accorhotels o Hilton Worldwide están comprando startups y plataformas de tecnología invirtiendo en sus propias capacidades tecnológicas, publica El Mundo.

Alibaba ya ha ideado un robot que se encargará de hacer tareas como servir la comida a los huéspedes o llevarles toallas. Su velocidad -un metro por segundo- permitirá a las hoteleras mejorar la atención al cliente y la gestión del tiempo. Este robot botones, afirman, "es el siguiente paso en la evolución hacia hoteles inteligentes". Será lo que los clientes "se

- ☒ Sí, habrá más
- ☐ No, no habrá más

Votar

Ver Resultados

Travelport

Cómo pueden las OTAs optimizar las conversiones
A lo largo del viaje del cliente

La experiencia lo es todo

Obtenga una guía gratuita

ÚLTIMA HORA TURÍSTICA

14:18 Thomas Cook: más de 10 millones en pérdidas en Palma



13:29 Blackstone ficha al ex CEO de Iberostar Aurelio Vázquez



12:51 Azul Marino inaugura una mega tienda de 200 metros cuadrados en Sevilla



11:49 TC Alemania anula los paquetes turísticos hasta el 31 de octubre



11:21 Norwegian deja tirados en Nueva York a turistas españoles



Colombia

Banana, coffee beans, papaya, and flowers

GANA UN VIAJE
PARA DOS
PERSONAS

MÁS INFO

VISITA
COLOMBIA **CO**
SIENTE EL RITMO

Avianca
Airlines
A STAR ALLIANCE MEMBER









Bilbao BBK Live 2019

Entrada de 3 días

📅 11 - 14 de julio de 2019 📍 BBK Live Bilbao, Bilbao, España

¡Oh vaya! Este evento ha caducado

Esto significa que ya no es posible comprar o vender más entradas. Sin embargo, hay algunos otros eventos relacionados que te pueden interesar:

[Brunch Weekender Domingo: Nina Kraviz, I Hate Models, Imogen, +](#)

domingo, 29 de septiembre, Parc de la Trinitat

36 tickets

[Fort Festival 2019](#)

4 al 6 ~ octubre, Passeig de la Vila Vella

10 tickets

[Brunch -In the Park #6: Paul Kalkbrenner, Monolink \(Live\), Vane Madrid](#)

[Brunch -In the Park #3: Maceo Plex, Anna, Patrice Bäumel, Orbe](#)

domingo, 29 de septiembre, Parque de Enrique Tierno Galván

13 tickets

[Brunch -In the Park #4: Boris Brejcha, Ann Clue, Deniz Bul, Theydream](#)

domingo, 6 de octubre, Parque de Enrique Tierno Galván

32 tickets













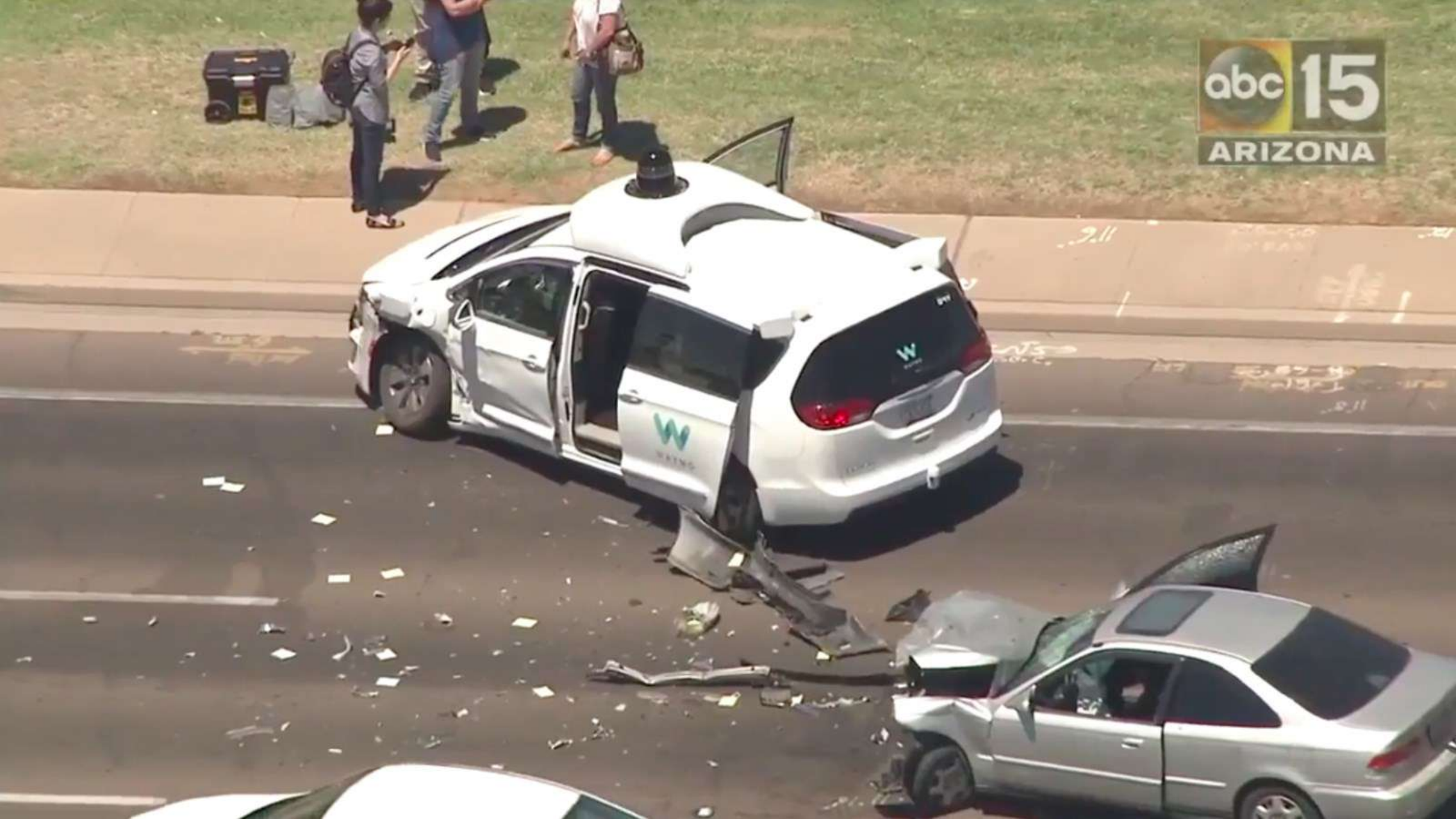
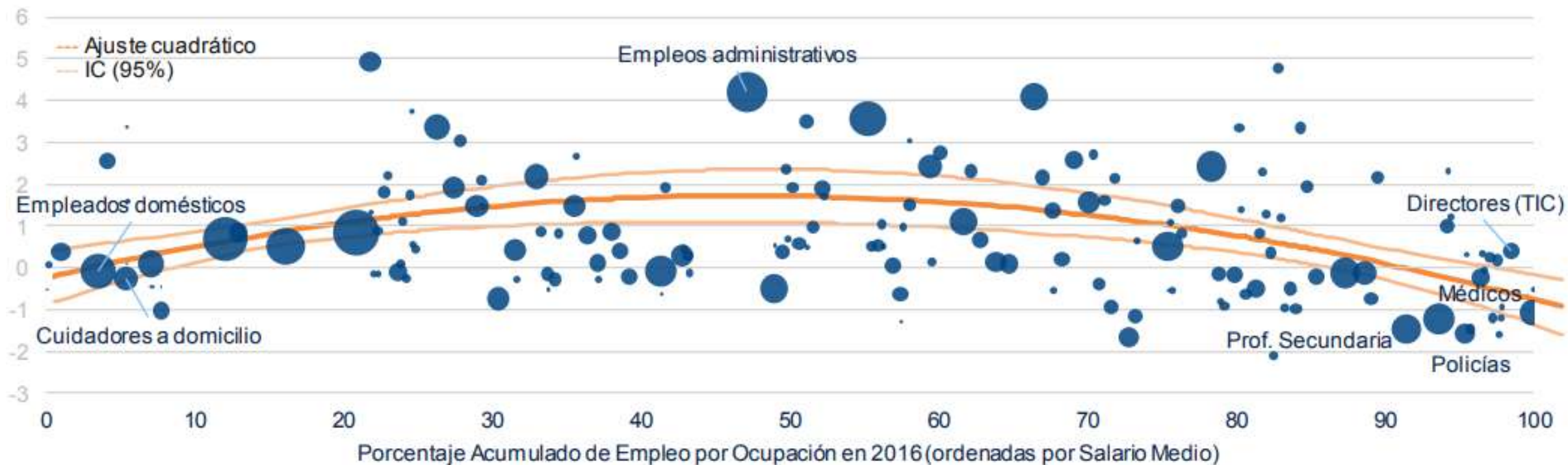




Gráfico 2 Índice de rutinización por ocupaciones ordenadas según el salario. España, 2016



Fuente: Elaboración propia a partir de EPA, O*NET y Routine Task-Intensity Index de Autor y Dorn (2013)
Las líneas muestran el ajuste con una tendencia cuadrática y el intervalo de confianza.

Fuente: Informatización de sectores y rutinización de ocupaciones en España (BBVA Research 2016)

Altera el mundo del empleo

Se estima que el **47%** de los empleos de **Estados Unidos** pueden automatizarse, el **77% en China** y el **69% en India**. Con ello se plantean cuestiones clave tales como la reubicación de los trabajadores de medio-bajo valor añadido, o cómo abordar los efectos sociales del “**digital labour gap**”, esto es, qué **políticas** llevar a cabo con las personas de baja cualificación y poco valor añadido cuyo trabajo es automatizable.

Podría poner en riesgo hasta un **36%** de los puestos de trabajo

Cuadro 1 Caracterización de los ocupados según la probabilidad de automatización de la ocupación que realizan (cont')

		Probabilidad media (2011-2016, %)			Distribución de los ocupados por grado de automatización (%)	
		Promedio 2011-2016	Baja (<0,3)	Alta (>0,7)	Baja (<0,3)	Alta (>0,7)
Comunidad Autónoma	Andalucía	53.6	12.8	84.8	14.1	16.1
	Aragón	52.9	12.8	84.4	2.9	3.1
	Asturias, Principado de	51.2	12.3	85.3	2.2	2.1
	Baleares, Illes	54.6	14.0	85.4	2.5	2.8
	Canarias	55.7	14.0	84.7	3.6	4.8
	Cantabria	52.4	12.8	85.2	1.3	1.3
	Castilla y León	52.9	12.7	83.9	5.0	5.6
	Castilla-La Mancha	53.6	12.7	83.6	3.7	4.5
	Cataluña	52.5	13.4	85.4	10.0	10.4
	Comunitat Valenciana	53.5	13.0	85.3	9.8	10.8
	Extremadura	53.5	12.4	83.8	1.8	2.2
	Galicia	52.9	12.8	83.9	5.5	6.1
	Madrid, Comunidad de	47.7	13.5	86.1	19.2	11.7
	Murcia, Región de	55.2	12.8	85.5	2.6	3.3
	Navarra, Comunidad Foral de	53.0	12.4	85.1	1.5	1.6
	País Vasco	50.7	12.8	86.2	5.6	4.8
	Rioja, La	53.0	11.9	83.7	0.7	0.8

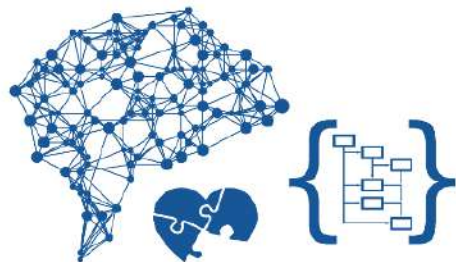
Fuente: BBVA Research a partir de INE

- Grado de responsabilidad en la empresa
- Nivel educativo
- Disposición a participar en acciones formativas y la adopción de nuevas formas de trabajo –ej. teletrabajo.
- Menor para ocupados en educación, sanidad, servicios sociales, TIC, energía y actividades científico-técnicas

¿Qué se necesitará?

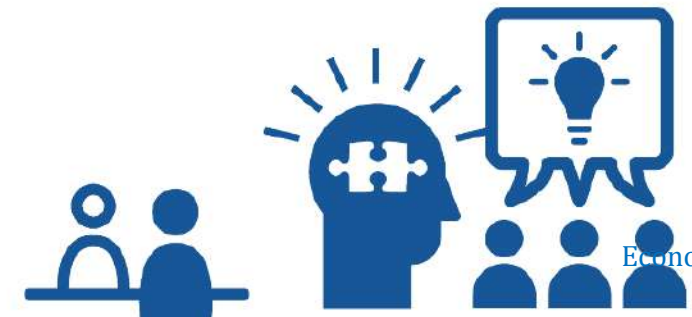
in 2020

1. Complex Problem Solving
2. Critical Thinking
3. Creativity
4. People Management
5. Coordinating with Others
6. Emotional Intelligence
7. Judgment and Decision Making
8. Service Orientation
9. Negotiation
10. Cognitive Flexibility

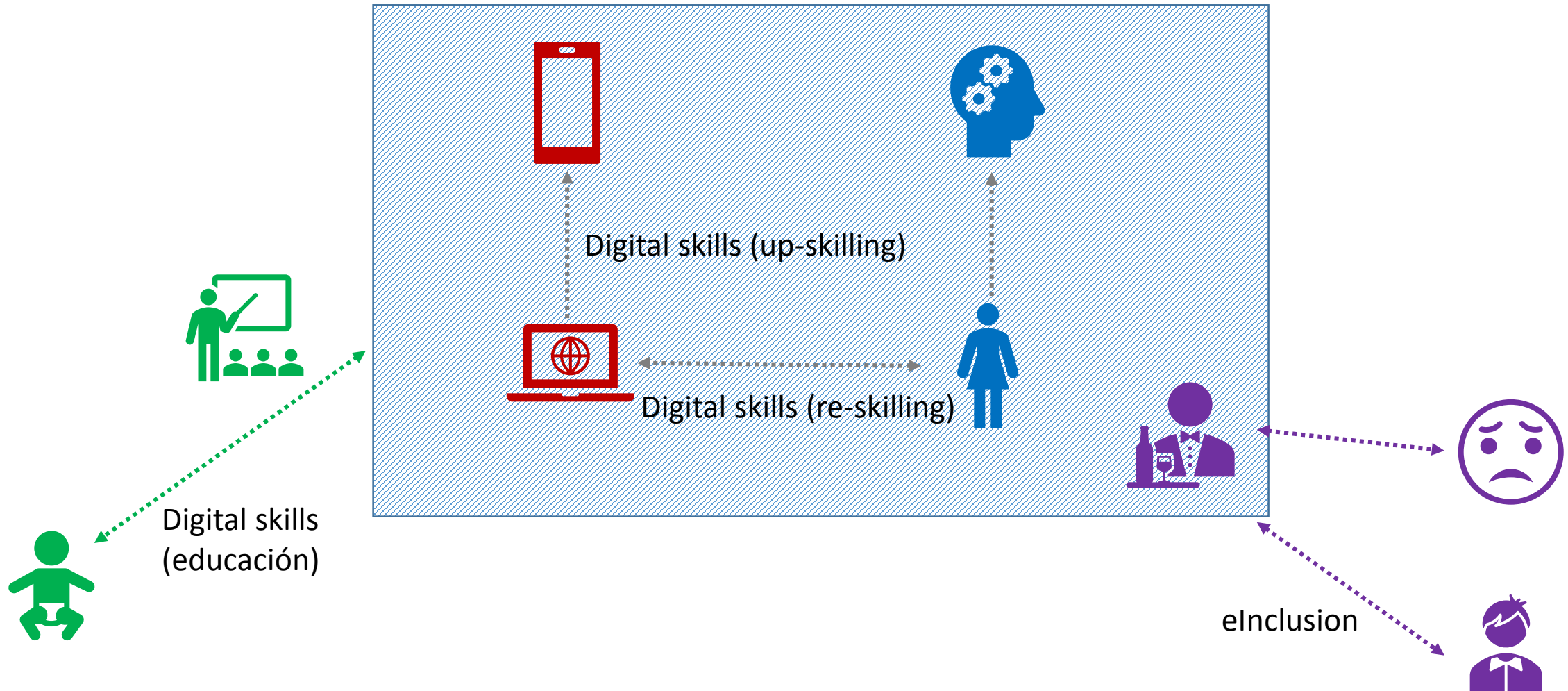


in 2015

1. Complex Problem Solving
2. Coordinating with Others
3. People Management
4. Critical Thinking
5. Negotiation
6. Quality Control
7. Service Orientation
8. Judgment and Decision Making
9. Active Listening
10. Creativity



Prepararse















SuperPower
BATTERIESMORE **POWER** THAN STANDARD BATTERIES**ULTRA STORAGE****Shop Now** ▶

Ad feedback

**Today's Deals.**

New deals. Every day. Shop our Deal of the Day and more daily deals and limited-time sales.

Never miss another deal ▾

Deal of the Day**Up to 63% Off Select Logitech Mice, Keyboards, Speakers, Headsets, and More**

View comments | ★★★★★ (882) | Share |

Today only, upgrade your PC or laptop with Logitech's best-selling programmable and wireless accessories, like the Performance Mouse MX, Illuminated Keyboard K800, and more.

Learn more

14h 30m 21s

**Bonus Deal of the Day**

Braun 390cc-4 Shaving System

Woot

Add a review |

\$99.99 (33% off) **Add to Cart**

14h 29m 23s

Today's Lightning Deals**All Available**

Upcoming

Missed Deals

Sort by Category: All ▾

**\$89.99** (55% off)Canon PIXMA MX922
Wireless Color Photo
Printer with Scanner**\$47.99** (52% off)Kensington KeyFolio
Pro 2 Universal
Removable Keyboard**\$66.45** (41% off)Rubbermaid 5F21
Deck Box with Seat**\$19.99** (39% off)Aurora AS420C
Desktop-Style Cross-
Cut Paper Shredder**\$24.99** (58% off)Moda Essentials Men's
Sherpa Lined Zip Up...
Hoodie**\$9.99** (72% off)Little Bitty Little Girls'
Soft Cotton Summer...
Dress





amazon books





SANDWICHES

VEGGIE • LAMB • BEEF • HAM

CHICKEN • VEGGIE • SALAMI • TUNA

TURKEY • PORK • CHICKEN

SANDWICHES • WRAPS • PASTRIES

BREAKFAST

BAKERY

WHOLE FOODS MARKET

EAT NOW

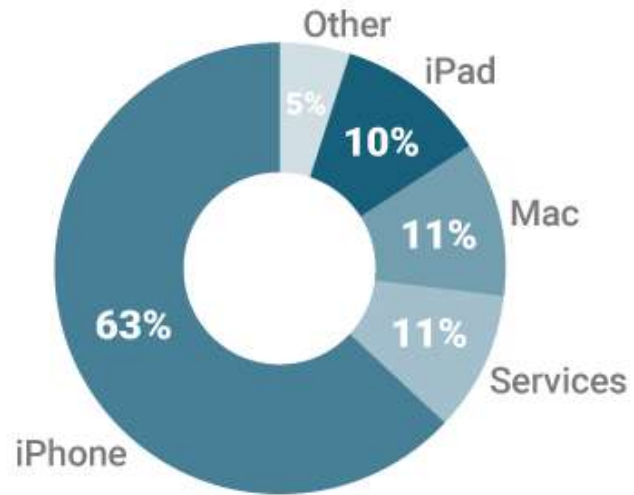
EAT LATER

BAGS

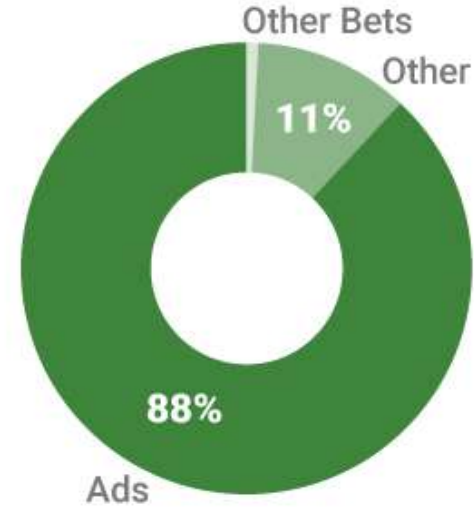
Assistance Available

Líneas de ingreso de las 5 Big Techs

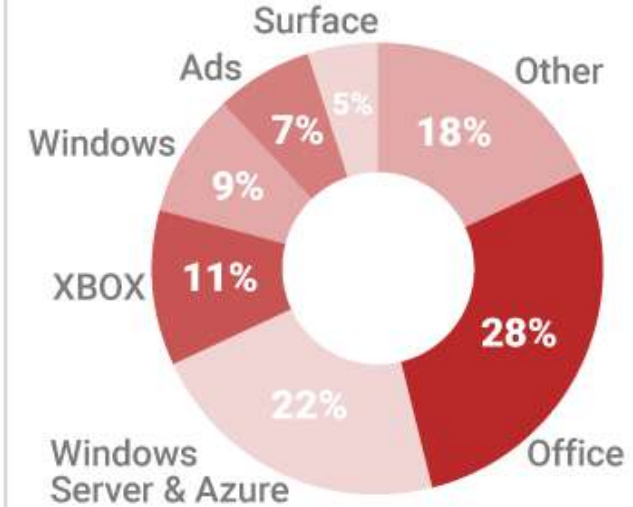
APPLE



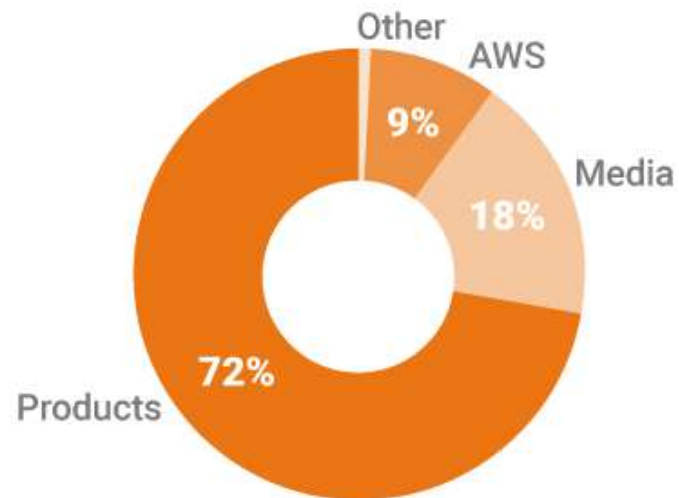
ALPHABET



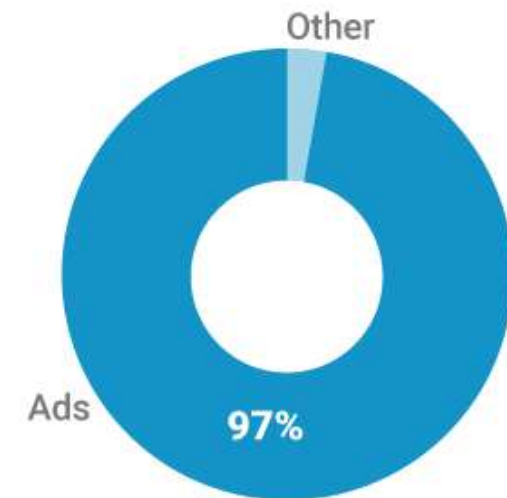
MICROSOFT



AMAZON



FACEBOOK



SOURCE: Company annual reports. Figures FY2016



Google.

EMPRESAS / TELECOMUNICACIONES

Las 'telecos' pagan 1.450 millones en impuestos y las grandes tecnológicas solo 31 millones

Movistar, Orange y Vodafone multiplican por 46 la aportación al fisco español de compañías como Facebook, Twitter o Google.

27 marzo, 2019 - 03:25

MERCADOS MIS FINANZAS VIVIENDA MIS DERECHOS FORMACIÓN TITULARES »

Retina CincoDías NEGOCIOS

CERCO A LA EVASIÓN FISCAL »

Bruselas plantea un nuevo impuesto del 3% sobre ventas de las tecnológicas

El gravamen a empresas como Google, Facebook o Apple supondría recaudar 5.000 millones al año



CLAUDI PÉREZ

Bruselas - 21 MAR 2018 - 09:44 CET



Un iPhone junto al logo de Apple. PHILIPPE HUGUEN (AFP)



OBAMA'08



"I'M ASKING YOU TO BELIEVE.
Not just in my ability to bring about
real change in Washington ... I'm
asking you to believe in yours."

VISIT
THE OFFICIAL
CAMPAIGN WEBSITE
JOIN US

PAID FOR BY OBAMA FOR AMERICA

[Videos](#) | [Favorites](#) | [Groups](#) | [Friends](#) | [Subscribers](#)

BarackObama.com

[Subscribe](#)



POLITICIAN

BarackObamadotcom

Running for: President

Joined: September 05, 2006

Last Sign In: 54 minutes ago

Videos Watched: 23,239

Subscribers: 78,437

Channel Views: 15,712,502

Party: Democratic

Current Office: Senate



Website: <http://my.barackobama.com/youtube>

Make a contribution to this candidate

Choose Amount ▾

[Contribute](#)

Google Checkout

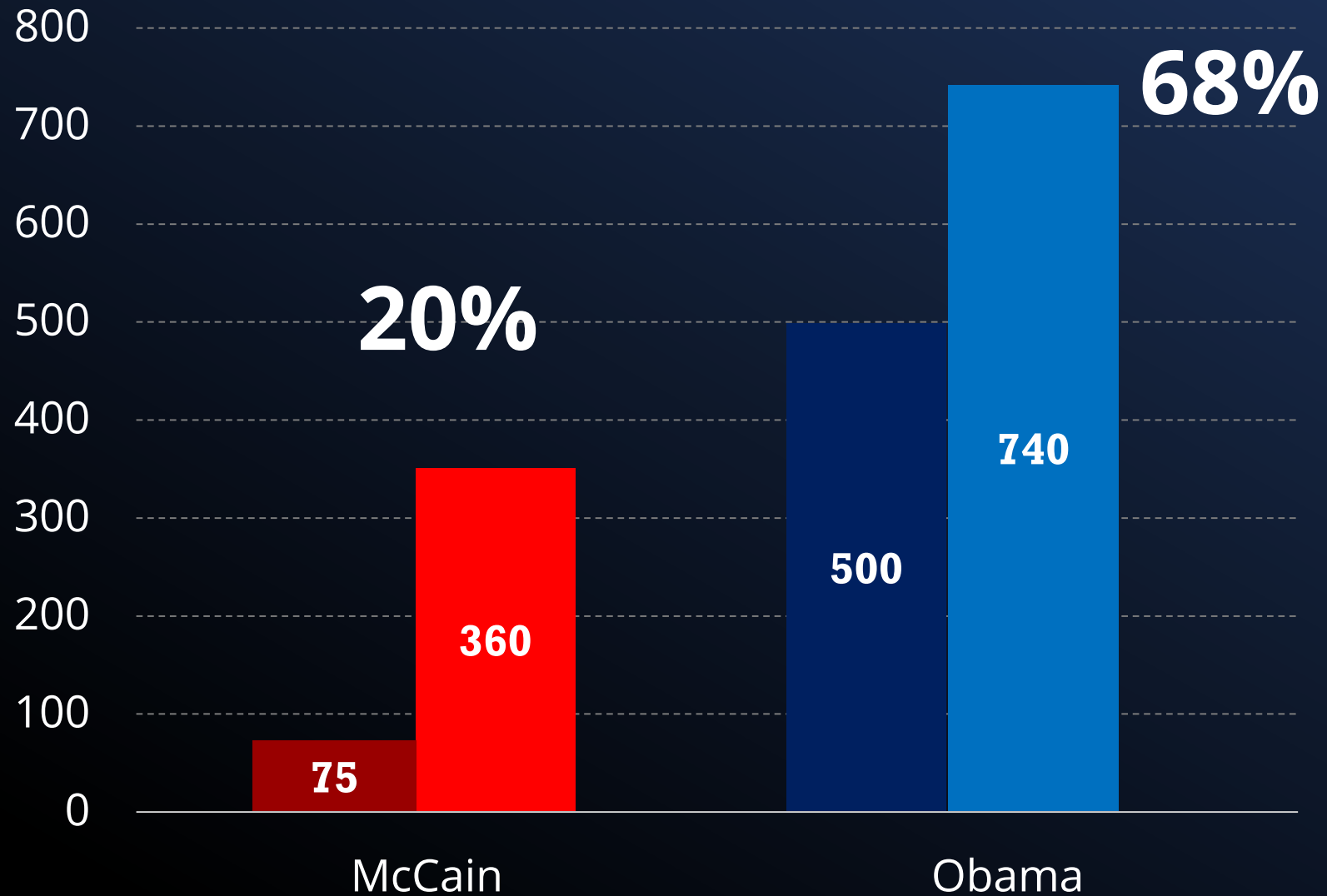
[Report profile image violation](#)



01:51 / 43:39



Captación de fondos (M\$)



Impacto en la opinión pública

Dipdive



Un nuevo ágora digital





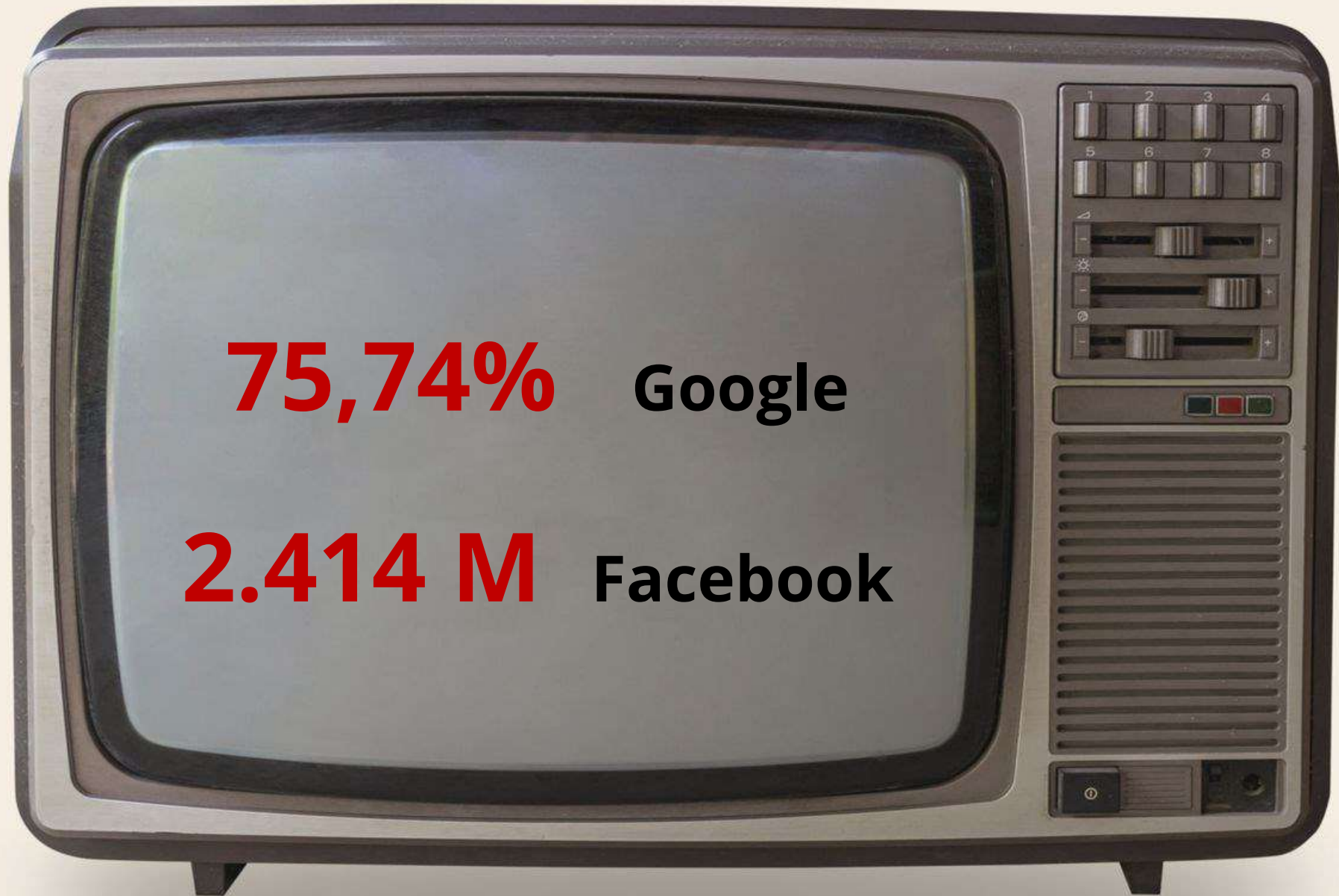
Cambridge
Analytica

facebook



La mentira se retuerce...





75,74% Google

2.414 M Facebook

ACTION PLAN AGAINST DISINFORMATION



Commission européenne
European Commission



European Commission
Commission européenne



Commission européenne
European Commission



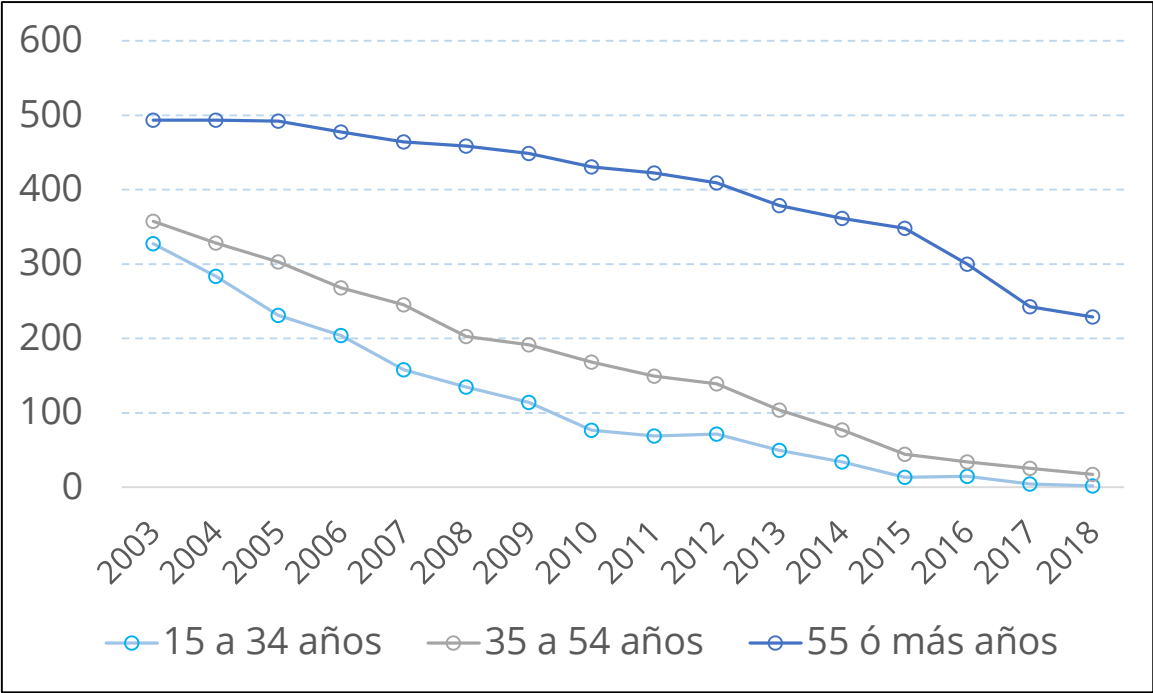
European Commission
Commission européenne

European Union
EXTERNAL ACTION

#EUvsDisInfo

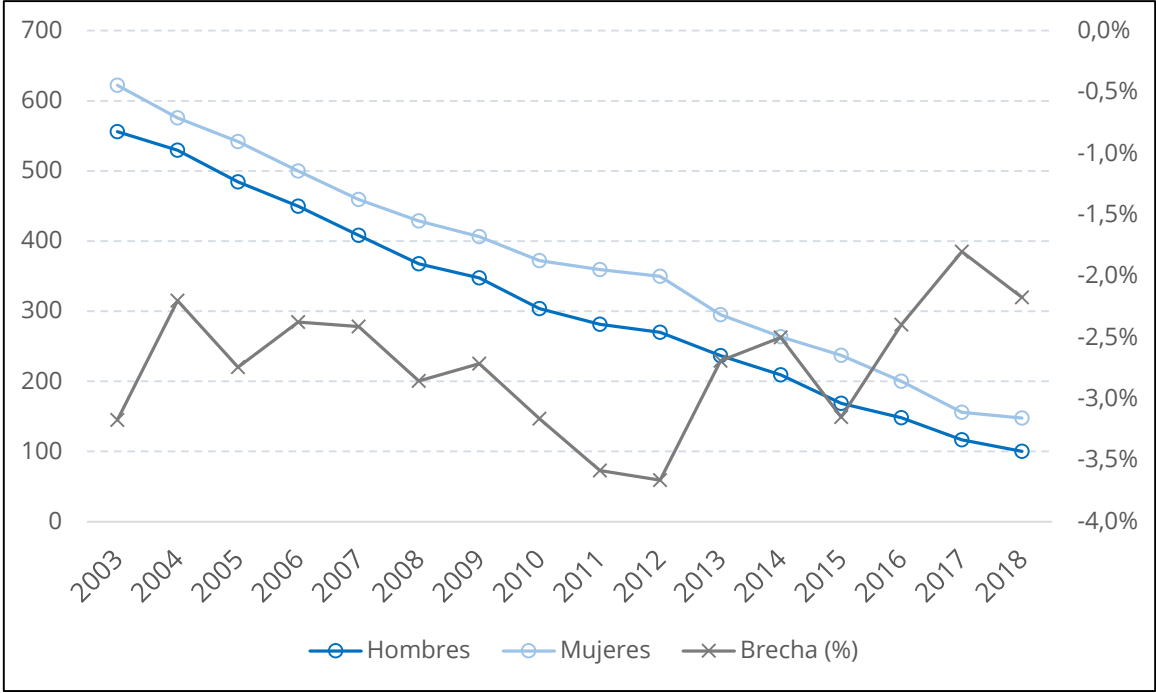
European Union
EXTERNAL ACTION

Población sin internet en Euskadi por rango de edad (miles) (2003-2018).



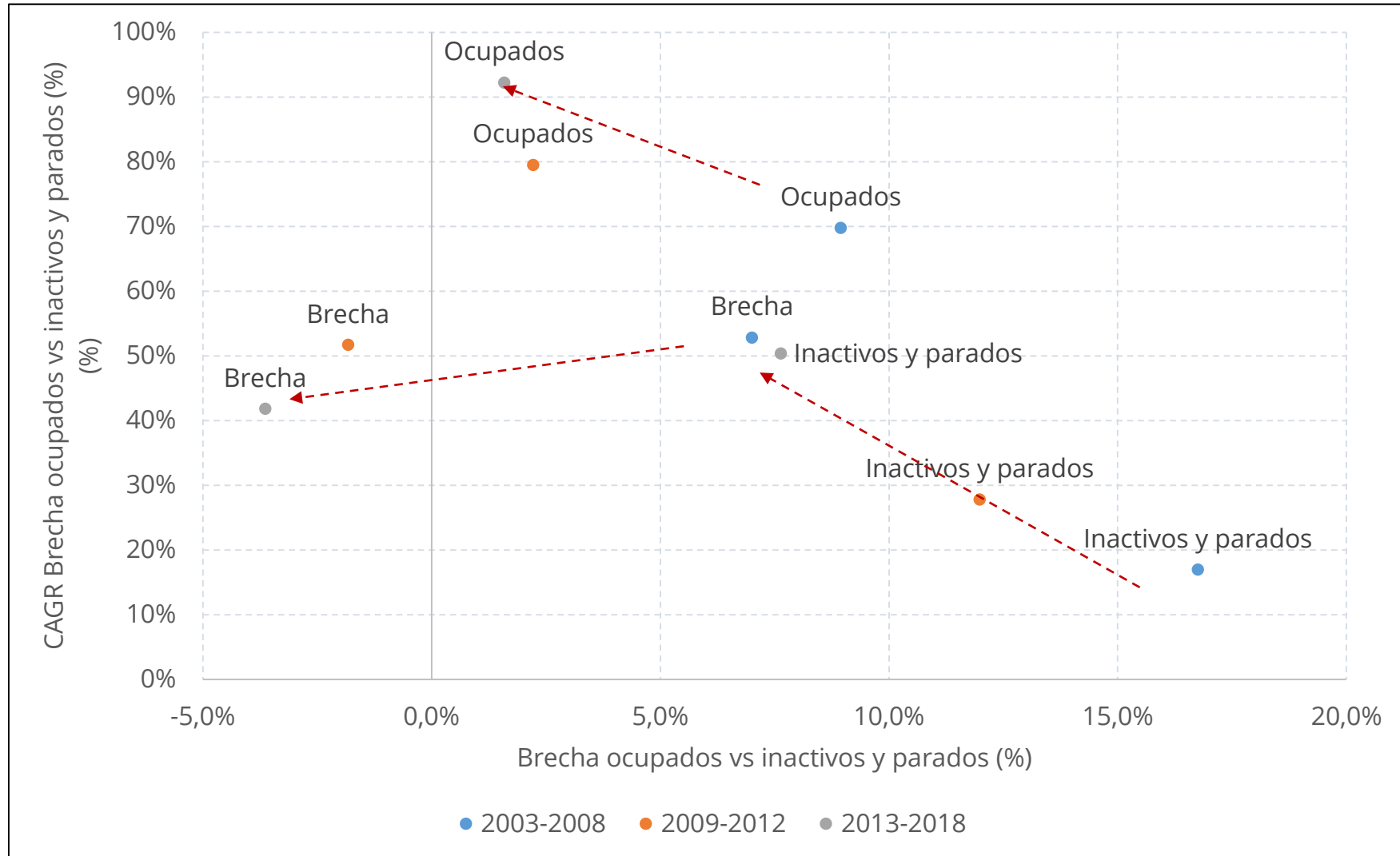
Fuente: Zubillaga 2019.

Evolución de la brecha digital por sexo para acceder a internet (m) (2003-2018)



Fuente: Zubillaga 2019.

Uso de internet en relación a la ocupación (CAGR %) (2002-2018).



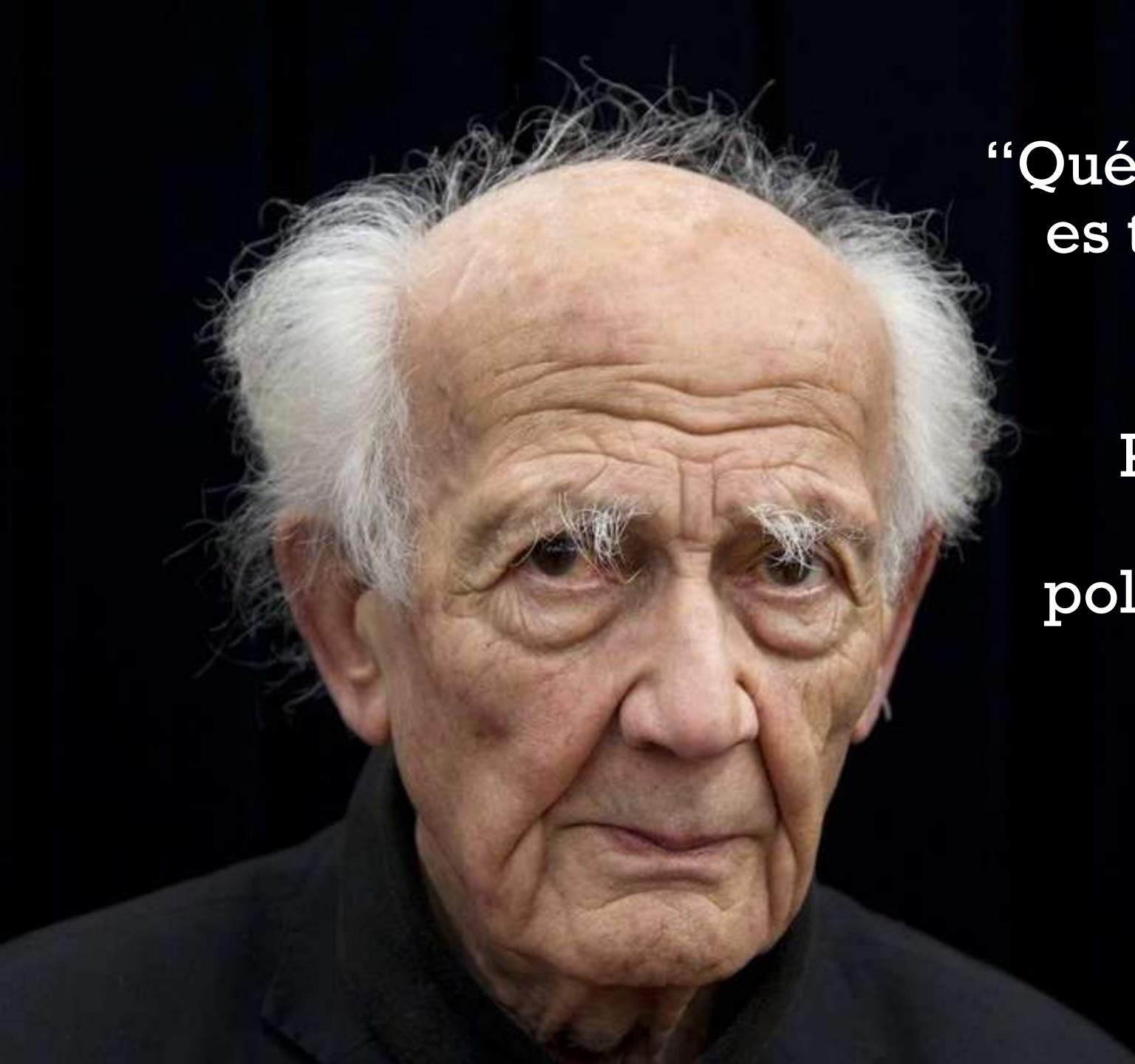
Fuente: Zubillaga 2019.

Declaración Deusto Derechos Humanos en Entornos Digitales



Apela a los gobiernos





“Qué puede hacer el hombre
es tal vez una pregunta que
puede dirigirse a la
tecnología.

Pero qué hará el hombre
debe preguntarse a la
política, a la sociología, a la
psicología”

Zygmunt Bauman





El ser humano
como medida de todas las cosas

Mila esker
Muchas gracias



Agustín Zubillaga



<https://www.linkedin.com/in/agustinzubillaga/>



agustin.zubillaga@orquestra.deusto.es



(+34) 647 82 64 32